

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR  
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY STAVEBNÍ VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ  
NA OBDOBÍ 2011 AŽ 2015**

## **1. Úvod**

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební VUT v Brně na období 2011–2015 (dále jen DZ FAST VUT) je v souladu s čl. 2 Statutu FAST VUT základním strategickým dokumentem pro rozvoj fakulty. Podle § 27 odst. 1 písm. h) a § 30 odst. 1 písm. a) zákona č. 111/1998 Sb. (zákona o vysokých školách, v platném znění) projednává DZ FAST VUT Vědecká rada FAST VUT a schvaluje Akademický senát FAST VUT.

DZ FAST VUT 2011–2015 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně (DZ VUT) na období 2011 až 2015 a z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen DZ MŠMT) na roky 2011–2015. DZ FAST VUT bude každoročně aktualizován a jeho teze budou konkrétně rozpracovány jak v těchto aktualizacích, odkazujících na jednotlivé body DZ FAST VUT, tak v navazujících dokumentech.

Každoroční aktualizace DZ FAST VUT, stejně jako další významné dokumenty FAST VUT, zejména dokumenty vyjmenované v § 27 odst. 1 zákona č. 111/1998 Sb., budou předkládány s dostatečným předstihem k diskusi akademické obci FAST VUT a následně ke schválení Akademickým senátem FAST VUT. Plnění priorit jednotlivých oblastí DZ FAST VUT a jejich ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, jež na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat, a podrobně zhodnoceno ve výroční zprávě o činnosti FAST VUT.

DZ FAST VUT, vycházejí z provedených vlastních analýz vedení FAST VUT i ze souvisejících hodnotících a strategických dokumentů, zejména z výročních zpráv o činnosti a o hospodaření FAST VUT a VUT v Brně v minulém období, jakož i z Investičního programu VUT v Brně na období 2011–2015 atd.), zohledňuje

- hodnocení stavu FAST VUT a vnějších podmínek existence FAST VUT,
- reálné a kontrolovatelné cíle a priority v jednotlivých oblastech působení FAST VUT a oblastech stanovených VUT v Brně a MŠMT,
- návrhy realizovatelných opatření k dosažení těchto cílů.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

Rozhodující pro plány FAST VUT na příští období bude nejen vlastní stav a možnosti; očekávat lze i zvyšování významu řady vnějších podmínek, k nimž v současnosti patří zejména:

- celosvětová ekonomická krize,
- demografický pokles,
- realizace projektu „Dostavba a rekonstrukce areálu Fakulty stavební“ při ulicích Veveří, Žižkova a Rybkova z operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI),
- úspěšnost FAST VUT v soutěži o získání velkého projektu regionálního výzkumného centra AdMaS – Pokročilé stavební materiály, konstrukce a technologie (dále jen AdMaS), dislokovaného pod Palackého vrchem v katastrálním území Medlánky z operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI),
- úspěšné splnění cílů výzkumných záměrů a center řešených na FAST VUT,
- reformní úsilí vlády v oblasti školství,
- deklarace vlády, MŠMT, Rady pro výzkum, vývoj a inovace a dalších institucí o
  - podpoře spolupráce VŠ se společenskou praxí,
  - podpoře zejména technických a přírodovědných oborů,
  - záměru diferencovat VŠ na základě vícekriteriálního hodnocení kvality jejich činností,
  - návrzích na integraci uvnitř VŠ s dopadem na změnu role fakult,
- probíhající diskuse o změnách kompetencí v řízení VŠ.

FAST VUT je oslovena diskutovanými tématy, zejména otázkami podpory technických oborů a spolupráce s aplikační sférou, a proto hodlá k reformám přistupovat aktivně a chce se zapojovat do připravovaných změn na všech úrovních své činnosti. V nadcházejícím období bude klást důraz na rozvoj iniciativy všech členů akademické obce a dalších zaměstnanců FAST VUT s cílem umožnit využití všech lidských zdrojů FAST VUT ve prospěch fakulty a univerzity ve změněných vnějších podmínkách. FAST VUT přitom zintenzivní korektní a vzájemně přínosnou spolupráci se státní správou, reprezentovanou zejména Jihomoravským krajem a Statutárním městem Brnem, s Hospodářskou komorou Jihomoravského kraje a s dalšími podnikatelskými subjekty a zájmovými skupinami.

Dalším okruhem koncepčních činností, které přesahují období tohoto DZ FAST VUT a které determinují chování FAST VUT v nadcházejícím období, je projekt AdMaS z programu VaVpI, jehož období udržitelnosti bude končit až po roce 2015. V této souvislosti je z úrovně FAST VUT zejména nutné podporovat vybudování a provoz výzkumného centra FAST VUT AdMaS v oblastech administrativy, metodické spolupráce a servisní činnosti – tato podpora bude realizována na bázi nákladové – a zajistit

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

zodpovědnost řešitelských týmů vůči akademické obci FAST VUT z hlediska plnění vyjednaných indikátorů, dalších ukazatelů a ekonomické udržitelnosti. Za nezbytnou považuje FAST VUT spolupráci VUT v Brně při výběru a realizaci investičních celků v rámci investičních projektů OP VaVpI.

DZ FAST VUT je otevřený dokument stanovující – při plném respektování obecných záměrů VUT v Brně – strategické cíle specifické pro FAST VUT ve vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti včetně jejich organizačního, finančního a investičního zabezpečení.

## **2. Priority a cíle**

Priority DZ FAST VUT vycházejí ze strategických potřeb FAST VUT, z rozboru silných a slabých stránek všech jejích hlavních činností, z priorit dlouhodobých záměrů MŠMT a VUT v Brně na období 2011–2015 a z dlouhodobého i aktuálního vyhodnocování vnějších podmínek pro působení FAST VUT.

Priority DZ FAST VUT se soustředí na 3 základní oblasti:

- kvalita a relevance (část 2.1),
- otevřenost (část 2.2),
- efektivita a financování (část 2.3).

### **2.1 Kvalita a relevance**

FAST VUT bude identifikovat trendy v zahrnování ukazatelů kvality do řízení a do života FAST VUT; z jejich rozborů a následných dopadů bude zpřesňovat strategické cíle a poté v rámci aktualizací DZ FAST VUT určovat i konkrétní kroky.

FAST VUT si je vědoma toho, že:

- kvalita činností fakulty je její klíčovou charakteristikou i při působení měnících se vnějších podmínek,
- kvalitu je nutné identifikovat, sledovat, řídit a zvyšovat ve všech oblastech činností a procesů s přednostním zaměřením na jejich výstupy,
- cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality, je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření a formulace struktury tvůrčích činností včetně odpovídajících kritérií hodnocení.

FAST VUT využije ke zvyšování kvality v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje, spolupráce s praxí a rovněž v oblasti řízení a podpůrných procesů vlastní zkušenosti i poznatky plynoucí z participace na řešení národních i mezinárodních projektů.

### **2.1.1 Studium**

FAST VUT bude

- s vědomím náročné demografické situace a změn pravidel financování MŠMT i nadále usilovat o stabilizaci stávajícího počtu studentů v bakalářských a magisterských studijních programech a zvýšení počtu kvalitních studentů v doktorských studijních programech; prostředkem k naplnění tohoto cíle bude zvýšení nabídky studijních oborů, zvýšení jejich atraktivnosti, posílení společenské prestiže oborů studovaných na FAST VUT a využití podpory technických oborů vládou ČR;
- v návaznosti na DZ VUT v Brně významně podporovat růst kvality studia; cílem je dosáhnout zvýšení zájmu talentovaných studentů ze středních škol;
- se svým vědeckovýzkumným a aplikačním zaměřením, tradicí a kvalitou vzdělávacího procesu usilovat o přiměřeně vysoký podíl studentů magisterského a doktorského studia vzhledem k celkovému počtu studentů;
- připravovat podklady pro žádost o akreditaci nového interdisciplinárního doktorského studijního programu zaměřeného na architekturu, stavební hmoty a konstrukce a dalších magisterských a bakalářských studijních programů;
- posilovat marketing na fakultě; pozornost bude zejména zaměřena na zintenzivnění aktivity v náboru studentů a to nejen v ČR, ale také v zahraničí s cílem minimalizovat dopady nepříznivého demografického vývoje v ČR;
- v rámci podpory hodnocení kvality vzdělávací činnosti na FAST VUT shromažďovat a prezentovat v informačním systému FAST VUT (dále jen FIS) podrobná data o studiu a souvisejících činnostech;
- motivovat akademické pracovníky k výchově výborných studentů ve všech studijních programech.

### **2.1.2 Struktura**

FAST VUT

- bude pokračovat v optimalizaci administrativních procesů na fakultě; ta bude odrážet změny, které bude přinášet reformní prostředí, a svojí kvalitou musí být přínosem pro akademickou obec na všech úrovních;
- verifikuje činnost servisních útvarů, které budou poskytovat informační, metodickou, ekonomickou a právní podporu projektům směřujícím k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích;
- připraví začlenění výzkumného centra AdMaS do organizační struktury FAST VUT dle odsouhlasených pravidel, včetně vyjasnění kompetence a zodpovědnosti v souvislosti s výstavbou a provozem;

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

- bude případné významné změny vnějších podmínek ve vysokém školství promítat do změn vnitřní struktury FAST VUT včetně možného vzniku, rozdělování i spojování součástí. Tyto změny nesmějí být umělé a samoučelné a musejí představovat dlouhodobý přínos pro celou FAST VUT.

### **2.1.3 Zajišťování kvality**

Zajišťování kvality ve všech oblastech činností FAST VUT bude věnována adekvátní pozornost, aby byly zúročeny výborné předpoklady, které v této oblasti má FAST VUT na všech úrovních činnosti.

FAST VUT bude

- na základě studia všech procesů zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademičtí a neakademičtí pracovníci, management fakulty, studenti, absolventi, zaměstnavatelé a další sociální partneři) ve vnitřním řízení kvality,
- rozvíjet systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality ve všech oblastech činností (vzdělávání, věda a výzkum, spolupráce s praxí, řízení, včetně podpůrných procesů) a zajišťovat jejich provázání se strategickým plánováním fakulty,
- úsilí a činnosti spojené se zajištěním a hodnocením kvality organizovat tak, aby pro každého člena akademické obce představovaly především pomoc v jeho práci a vyvolávaly pozitivní motivaci,
- maximálně motivovat pracovníky FAST VUT k podávání vědeckovýzkumných i pedagogických projektů na národní i mezinárodní úrovni,
- podporovat sběr dat a následnou analytickou činnost související se zvyšováním kvality, funkčnosti a efektivity všech procesů na FAST VUT zejména v oblasti vzdělávací, vědeckovýzkumné, spolupráce s praxí a vnitřních administrativních procesů,
- soustřeďovat se na postupné zlepšování kvality pracovních podmínek pro zaměstnance na všech úrovních, a to nejen zlepšováním pracovního prostředí, dobrým odměňováním, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, vnitřních předpisů, norem a činností a odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže.

### **2.1.4 Progresivní formy a metody vzdělávání**

FAST VUT bude

- na základě vlastní i univerzitní analýzy připravovat nové, specializované mezioborové programy reagující na doložené i perspektivní požadavky praxe, využívajíc poznatků vycházejících z projektů operačních programů VaVpI a VpK řešených na fakultě,

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

- vyhodnocovat údaje o praxi studentů a ve vybraných studijních programech a oborech Architektura pozemních staveb (APS), Architektura a rozvoj sídel (ARS) a Realizace staveb (R) podporovat odborné praxe jako nedílnou součást studia,
- podporovat neustálé zkvalitňování akreditovaných studijních programů, také při součinnosti s potenciálními zaměstnavateli a profesními organizacemi,
- vytvářet a dále rozvíjet podmínky umožňující studium osobám se specifickými potřebami,
- ve spolupráci s VUT v Brně upravovat, konkretizovat a sjednocovat podmínky uznávání předchozího vzdělávání s akcentem na rámec kvalifikací s cílem získávat kvalitní absolventy i jiných VŠ a z praxe,
- v návaznosti na projekt AdMaS z operačního programu VaVpI a další výzkumné aktivity klást důraz na rozvoj systému propojujícího vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační a další tvůrčí činností,
- výrazně zkvalitňovat výukový proces na všech úrovních zejména podporou veškerých aktivit, které vedou ke sdílení zkušeností pedagogů a získávání nových pedagogických dovedností, se záměrem získávat nové studenty a řešit i dopady demografického vývoje a případného zavedení finanční spoluúčasti studentů,
- zavádět motivační stipendijní systém pro získání nejlepších absolventů středních škol pro jejich následné studium na FAST VUT jako nástroj ke zvyšování kvality studia,
- podporovat mimořádně nadané studenty ve všech oblastech (např. ve vzdělávací, ekonomické a vědeckovýzkumné),
- v souvislosti s vědeckotechnickými aktivitami a projekty investovat do modernizace vzdělávací činnosti ve vznikajících a praxí žádaných moderních a perspektivních studijních programech.

### **2.1.5 Odpovědnost fakulty za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů**

FAST VUT bude

- vytvářet, upevňovat a podporovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů (např. i včetně jejich užšího zapojení do vzdělávacího procesu),
- pokračovat v podpoře všestranného osobnostního rozvoje studentů podle potřeb fakulty a v souladu s aktualizovaným profilem absolventa,
- s ohledem na připravované reformy financování VŠ v oblasti bakalářského studia upravovat profily absolventů bakalářského studia ve spolupráci se zaměstnavateli tak, aby absolventi nepokračující v navazujícím magisterském studiu měli vyšší šanci na přímé uplatnění v určitých profesích v praxi,

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

- jako fakulta s výrazným zaměřením na výzkum, vývoj a inovace klást důraz na odpovídající podmínky při dalším rozvoji magisterského a doktorského studia včetně získávání talentovaných absolventů bakalářského studia i z jiných vysokých škol a vytvářet k tomu podmínky ve studijních programech,
- pokračovat ve spolupráci se stavební praxí zejména v rámci Průmyslové rady FAST VUT a Spolku absolventů SAB-FAST a dále rozvíjet tuto činnost.

### **2.1.6 Lidské zdroje pro výzkum, vývoj a inovace**

FAST VUT bude

- dbát o široké zapojení talentovaných studentů všech studijních programů do vědecké a výzkumné činnosti a o jejich začleňování do výzkumných týmů zejména v souvislosti se vznikem výzkumného centra AdMaS,
- usilovat o zvýšení počtu závěrečných prací studentů napojených na projekty operačního programu VaVpI a závěrečných prací studentů vzniklých ve spolupráci s praxí,
- respektovat, že nutnou podmínkou pro udržení stávající pozice v mezinárodních i národních hodnoceních univerzit jsou excelentní pedagogičtí, vědeckovýzkumní a tvůrčí pracovníci, podporující dosažení excelence těchto pracovníků trvalým důrazem na
  - a) výrazné snížení věkové hranice uchazečů o habilitační řízení (věk cca 35 až 40 let) a žadatelů o zahájení řízení ke jmenování profesorem (věk cca 40 až 45 let) při splnění náročných požadavků a autoevaluačních kritérií,
  - b) poskytování tvůrčího volna (v odůvodněných případech) perspektivním pracovníkům podle čl. 38 odst. 1 Statutu FAST k přípravě jejich habilitačního nebo jmenovacího řízení
  - c) osobní rozvoj mladých akademických pracovníků s hodností Ph.D.,
  - d) tvorbu motivačního systému podporujícího působení odborníků z praxe na FAST,
  - e) přednáškové a tvůrčí pobyty akademických pracovníků FAST VUT na zahraničních univerzitách,
- stabilizovat formu realizace projektů specifického vysokoškolského výzkumu na FAST se zapojením perspektivních absolventů doktorských studijních programů,
- poskytovat prostřednictvím podpůrných fakultních útvarů a odborů informační, metodickou, ekonomickou a právní podporu projektům směřujícím k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

## **2.2 Otevřenost**

FAST VUT je připravena posilovat svou otevřenost vůči veřejnosti zvyšováním dostupnosti a internacionalizací svých studijních programů, spjatým s realizací systému celoživotního vzdělávání, jakož i spoluprací s praxí, poradenskou činností a marketingovými a propagačními aktivitami.

### **2.2.1 Internacionalizace**

FAST VUT bude v oblasti internacionalizace ve vzdělávání

- podporovat přípravu a otevírání celých studijních programů nebo jednotlivých modulů a kurzů v angličtině,
- vytvářet podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících učitelů (bude využito spolufinancování s projekty operačního programu VaVpI, resp. dalšími výzkumnými projekty),
- zvyšovat počet aktivních smluv s renomovanými zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů,
- usilovat o zvýšení kvality výuky v navazujících magisterských studijních programech s cílem získat nejlepší absolventy ke studiu v doktorských studijních programech a jejich následnému zapojení se zejména do projektů operačního programu VaVpI,
- prezentovat možnosti a výhody studia na FAST VUT v zahraničí,
- podporovat studentské mobility rovněž prostřednictvím stipendií z prostředků FAST VUT a VUT v Brně a z prostředků získaných z konkrétní spolupráce s praxí,
- zpřesňovat, zjednodušovat a důsledně aplikovat jednotný přístup v procesu schvalování a realizace zahraničního studia studentů,
- po rozboru současného stavu poskytovat prostřednictvím fakultních útvarů a odborů informační, metodickou, ekonomickou a právní podporu zvýšenému zapojení FAST VUT do komunitárních programů EU, zejména programu „Life Long Learning Programme“ a programů pro spolupráci EU s ostatními částmi světa (Erasmus Mundus, Tempus, EU–USA, EU–Canada, EU–Australia, EU–Korea apod.).

V oblasti mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovaci bude FAST VUT

- vytvářet podmínky k získávání podpory na projekty s mezinárodní účastí s cílem zapojit odborníky FAST nejen do evropského prostoru výzkumu a vývoje,
- podporovat obousměrné mezinárodní mobility výzkumných pracovníků vysokých škol,
- usilovat o studenty ze zahraničí v doktorských studijních programech s cílem zlepšit mezinárodní spolupráci v dlouhodobém horizontu.



Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

### **2.2.2 Spolupráce s praxí**

FAST VUT bude

- systémově podporovat udržitelnost výzkumných center na FAST VUT prostřednictvím podpory využití výsledků výzkumu a vývoje v aplikační sféře,
- v rámci celorepublikové podpory spolupráce VŠ s aplikační sférou významně zohledňovat i ocenění úspěšných aplikačních aktivit do hodnocení pro udělování vědecko-pedagogických hodností,
- prostřednictvím servisní činnosti fakultních útvarů podporovat nárůst počtu a rozsahu projektů VaV ve spolupráci s aplikační sférou,
- hodnotit a mediálně uplatňovat výsledky úspěšných aplikačních výzkumných aktivit pracovníků fakulty,
- pokračovat v úsilí o zajištění zodpovědného nakládání s vlastnickými a užívacími právy k duševnímu vlastnictví, které je výsledkem projektů VaV řešených za účasti FAST, VUT a motivovat i oceňováním úspěšných tvůrců (např. TOP 10 v různých oblastech) a efektivní servisní podporou.

### **2.2.3 Celoživotní vzdělávání (CŽV)**

Podpora celoživotního vzdělávání (dále jen CŽV) na FAST VUT je motivována snahou vyrovnat se systémově s demografickým propadem a získat nové finanční zdroje. FAST VUT bude

- rozšiřovat možnosti CŽV, propagovat aktivity CŽV mezi širokou veřejností i vlastními zaměstnanci, mj. např. přípravou kurzů CŽV pro zaměstnance průmyslových podniků a pro státní správu,
- v návaznosti na marketingové aktivity popularizovat a propagovat CŽV na FAST VUT,
- v rámci CŽV podporovat vývoj studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro prezenční, kombinovanou i distanční formu,
- v rámci CŽV nabízet ucelené dlouhodobé i specializované krátkodobé kurzy pro široké spektrum zájemců včetně zájemců se speciálními potřebami,
- posilovat poradenství pro zájemce a účastníky CŽV.

### **2.2.4 Dostupnost vysokoškolského vzdělání**

FAST VUT bude

- dále rozvíjet formy efektivní spolupráce se středními školami při rozvoji motivace studentů ke studiu na FAST VUT,

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

- podporovat zapojování středoškolských studentů v jejich vlastní tvůrčí činnosti s důrazem na využívání vybavení FAST VUT,
- vytvářet a zlepšovat podmínky pro studium osob se specifickými potřebami (tj. zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami),
- vytvářet podmínky pro podporu sociálně znevýhodněných studentů pomocí stipendií a studentů v náhle zhoršené životní situaci formou jednorázových stipendií,
- zabezpečovat snazší přístup ke studijním materiálům a pomůckám průběžně dalším rozvojem knihovních systémů – především v oblasti integrace s dalšími informačními systémy školy a zveřejňováním i starších ročníků vysokoškolských kvalifikačních prací (VŠKP).

### **2.2.5 Poradenství**

FAST VUT bude

- v návaznosti na aktuální vývoj reformy terciárního vzdělávání zdokonalovat a inovovat poradenské služby zájemcům o studium a studentům (ve všech formách studia),
- zásadně podporovat aktivní zapojení akademických pracovníků a studentů do reprezentací VŠ a dalších poradních sborů a poradenskou činností je systematicky připravovat k výkonu daných funkcí,
- poskytovat zvláštní poradenské služby osobám se specifickými potřebami.

### **2.2.6 Propagace a marketing**

FAST VUT bude

- posilovat marketing na fakultě ve všech oblastech, zejména zintenzivňovat aktivity v náboru studentů s cílem minimalizovat dopady nepříznivého demografického vývoje,
- vypracovat dlouhodobou Marketingovou strategii FAST VUT a postupně ji zavést do praxe ve spolupráci s VUT v Brně,
- podporovat a rozvíjet internetový marketing,
- u studentů, zaměstnanců a absolventů posilovat pocit sounáležitosti s fakultou,
- zvyšovat informovanost studentů a pedagogů středních škol o možnostech a výhodách vzdělávání na FAST VUT prostřednictvím jejich nejlepších studentů a absolventů, mapovat „středoškolský původ“ studentů na FAST VUT.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

### **2.3 Efektivita a financování**

Existující výzvy vyplývající zejména z očekávaných významných změn vnějších podmínek ve vysokém školství se mohou promítnout do změn financování FAST VUT i jejich součástí. Všechny procesy a změny budou předem zdůvodněny a podloženy relevantními rozbory včetně ekonomických.

FAST VUT bude

- v návaznosti na plánovaný dynamický rozvoj věnovat pozornost skutečnosti, že vývoj pravidel financování MŠMT zatím ještě dominantně navazuje na přecházející pravidla financování podle počtu studentů, a v budoucnosti se připravovat na postupný přechod k novému systému financování, který zohlední zejména kvalitativní aspekty činností FAST VUT,
- trvale sledovat a v závislosti na systému financování upravovat a zavádět nová vnitřní rozpočtová pravidla pro rozdělování investičních i neinvestičních finančních prostředků na FAST VUT tak, aby docházelo k co nejefektivnějšímu nakládání s finančními prostředky,
- aktivně podporovat získávání většího objemu prostředků z dalších zdrojů a vytvářet pro to potřebné podmínky,
- hledat cesty k posílení motivace součástí a každého člena akademické obce FAST VUT k získání dalších příjmů včetně zahraničních, aby se FAST VUT nemusela spoléhat pouze na veřejné zdroje.

#### **2.3.1 Efektivní řízení**

FAST VUT bude

- promítat zásadní dopady reforem ve vztahu fakulty a univerzity s přihlédnutím ke specifickým rysům fakulty z hlediska efektivnosti řízení,
- vycházet ze zásady efektivního a průhledného využívání finančních prostředků získávaných ze státního rozpočtu v souladu s pravidly přidělování finančních prostředků z úrovně MŠMT a jeho veřejné kontroly akademickou obcí FAST VUT,
- podporovat vícezdrojové financování FAST VUT.

#### **2.3.2 Odpovědně řízená fakulta, vzdělaný management**

FAST VUT bude

- podporovat systém vzdělávání svých řídicích a administrativních pracovníků a těch akademických pracovníků a studentů, kteří se podílejí na samosprávném řízení fakulty,

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

- vytvářet a ověřovat metodiku efektivního řízení programů a projektů a zaměřovat se zejména na podpůrné ekonomické a administrativní procesy,
- zásadním způsobem prosazovat oproštění akademických pracovníků od administrativních činností, které mohou a budou zajišťovat jiní zaměstnanci fakulty nebo univerzity, s cílem, aby administrativa byla operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná.

### **2.3.3 Neinvestiční financování**

FAST VUT bude při financování jednotlivých aktivit

- v maximální míře respektovat zásady, podle kterých jsou na FAST VUT z úrovně MŠMT a VUT v Brně přidělovány zdroje, tím, že obdobný systém bude užit i při rozdělení zdrojů na součásti FAST VUT,
- klást důraz na to, aby finanční prostředky získané z příspěvku za VaV z MŠMT a VUT v Brně ve významné míře, při zohlednění konkrétních nezbytných nákladů FAST VUT, směřovaly k těm pracovníkům, kteří se nejvíce podíleli na jejich získání,
- podporovat získávání finančních prostředků z operačního programu VK a ostatních zdrojů pro financování modernizace vzdělávacího procesu.

### **2.3.4 Investiční financování**

FAST VUT bude

- zajišťovat potřebné přístrojové a další technické vybavení ze zdrojů účelových podpor jednotlivých poskytovatelů v rámci jednotlivých resortů a vzdělávacích a vědeckovýzkumných aktivit,
- vytvářet předpoklady pro flexibilní rozvoj studijních oborů,
- dbát na maximálně efektivní financování realizace projektu Dostavby a rekonstrukce areálu FAST VUT při ulicích Veveří, Rybkova a Žižkova z operačního programu VaVpI,
- dbát na maximálně efektivní financování realizace investic u projektu regionálního výzkumného centra AdMaS.

### **2.3.5 Dislokace**

V oblasti dobudování materiálně technické základny (infrastruktury) FAST VUT a dokončení dislokace bude FAST VUT aktivně spolupracovat s VUT v Brně při

- výstavbě vědeckovýzkumného centra FAST VUT AdMaS pod Palackého vrchem,
- dostavbě a rekonstrukci areálu FAST VUT při ulicích Veveří, Žižkova a Rybkova,

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně

- jednání s vedením Statutárního města Brna ve věci dosažení úprav územního plánu města Brna v okolí ulic Žižkova a Rybkova,
- v návaznosti na realizaci Dostavby a rekonstrukce areálu FAST VUT při ulicích Veveří, Žižkova a Rybkova v roce 2013 dlouhodobě dislokačně stabilizovat FAST VUT.

### **2.3.6 Podpůrné procesy**

FAST VUT

- bude v oblasti informačních systémů (IS) klást zásadní důraz na prioritu zajišťování trvalého datového servisu, tj. aktuálního sledování všech zásadních ukazatelů pro hodnocení kvality a efektivity a ukazatelů financování tak, aby mohly navazovat a probíhat potřebné rozборы z úrovně vedení FAST VUT i jednotlivých součástí,
- bude postupně odstraňovat překážky spočívající v odlišnostech IS FAST od IS VUT ve studijní oblasti, využívajíc zkušeností týmů tvořících IS FAST a IS VUT
- vytvoří metodiku aktualizace a správy dokumentů pro akademické pracovníky a studenty FAST VUT,
- vytvoří a bude aktualizovat materiály propagující FAST VUT a VUT v Brně v české, anglické, ruské a arabské verzi.

DZ FAST projednala Vědecká rada FAST dne 8. prosince 2010.

DZ FAST schválil Akademický senát FAST dne 15. prosince 2010.

V Brně dne 17. prosince 2010

prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc.  
děkan FAST VUT V Brně