

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vysokého učení technického v Brně

pro rok **2025**



# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně pro rok 2025

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti  
Vysokého učení technického v Brně pro rok 2025

- projednala Vědecká rada VUT procedurou per rollam ve dnech 20.–30. 1. 2025,
- schválil Akademický senát VUT dne 25. 2. 2025,
- schválila Správní rada VUT procedurou per rollam ve dnech 20.–27. 2. 2025.

**doc. Ing. Ladislav Janíček, Ph. D., MBA, LL. M.**  
rektor VUT

28. února 2025

# Vize

**VUT je moderní, otevřená a mezinárodně respektovaná technická univerzita, která v oblasti:**

## 1. VZDĚLÁVÁNÍ

- vnímá vzdělávání a výuku jako svoje primární poslání,
- podporuje konkurenceschopnost svých studentů a absolventů tím, že:
  - staví na propojení výuky s výzkumem a další tvůrčí činností, rozvíjí kritické myšlení a tvořivost studentů jako kritický faktor úspěchu svých absolventů,
  - těží ze synergie svých technických, ekonomických a uměleckých oborů.

## 2. VÝZKUMU A TVŮRČÍ ČINNOSTI

- buduje svou konkurenční výhodu na kvalitním výzkumu, umělecké a další tvůrčí činnosti s vědomím, že právě výzkum dává VUT univerzitní rozměr,
- rozvíjí úzké sepětí s aplikační sférou cestou aplikovaného a smluvního výzkumu,
- řídí aktivně svoje know-how a podporuje jeho efektivní přenos do podnikatelské praxe.

## 3. SVÉ SPOLEČENSKÉ ROLE

- využívá svůj technologický potenciál pro podporu společenských a kulturních priorit, zejména konceptu udržitelného rozvoje, ochrany životního prostředí a zvyšování kvality života,
- je společensky odpovědnou institucí, která je nezávislou a apolitickou znalostní oporou svému okolí,
- na základě své umělecké a další tvůrčí činnosti přispívá ke kultivaci veřejného prostoru a řešení celospolečenských problémů,
- spolupracuje s vedením kraje a města a spoluvytváří znalostní a sociokulturní charakter regionu.

## 4. ŘÍZENÍ A SPRÁVY

- staví svou konkurenční strategii na potenciálu, kvalitě a motivaci svých lidí,
- investuje do jejich kontinuálního rozvoje, spravedlivě oceňuje kvalitu a výkon svých zaměstnanců ve výuce i výzkumu,
- dbá na zachování rovných příležitostí,
- buduje integritu akademické obce jako jednotu studentů a akademických pracovníků,
- posiluje vědomí společenské odpovědnosti svých studentů i zaměstnanců a podporuje jejich účast na společenském a kulturním dění.

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2025 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ (dále jen „SZ MŠMT 2021+“), s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro rok 2025, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období od roku 2021+ (dále jen „SZ VUT 2021+“).

## Prioritní cíle SZ MŠMT 2021+:

### Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

### Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

### Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

### Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na VUT

### Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení VUT

### Prioritní cíl 6

Snížit administrativní zatížení pracovníků VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

### Prioritní cíl D

Další významná témata ve vysokém školství

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2025 respektuje také Program na podporu strategického řízení vysokých škol (dále jen „PPSŘ“), jehož cílem je přispět k naplňování jednotlivých prioritních cílů Strategického záměru VUT 2021+. Přílohou Plánu realizace je alokace finančních prostředků z PPSŘ pro rok 2025 pro jednotlivé prioritní cíle VUT.

Zpráva o dosahování cílů Strategického záměru VUT 2021+ a o využití prostředků z PPSŘ za rok 2024 bude ministerstvu předložena ve stanoveném termínu do 28. února 2025.

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2025 obsahuje Osnovu plánu investičních aktivit VUT pro rok 2025, ve které jsou stručně shrnuty investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit pro rok 2025, včetně předpokládaného postupu realizace, a současně souhrnná informace o pořízování strojního a přístrojového vybavení pro rok 2025.

# 1 Oblast vzdělávání

## 1.1 Akreditace nových studijních programů (SP) a rozvoj kvality vzdělávání na VUT

1B, 1C, 1D, 1G,  
5D

- 1.1.1 Revidovat Standardy studijních programů VUT. Zaměřit se zejména na:
- Směřování k větší integraci a slučování SP, podporu profilace absolventů formou specializací a zařazením široké nabídky volitelných předmětů do studijních plánů.
  - Revize rozložení studijní zátěže ve studijních plánech, zejm. v posledních ročnících, kde by měl být důraz na přípravu závěrečných prací, za tímto účelem revidovat i využívání kreditového systému ECTS v souladu se směrnicí „Stanovování kreditové hodnoty předmětů na VUT“.
- 1.1.2 Rozvíjet kvalitu studijních programů:
- Upravit pravidla pro přípravu nových SP a předložit je Radě pro vnitřní hodnocení VUT.
  - Analyzovat popisy profilu absolventa akreditovaných SP a zavést jasné rozlišení učebních cílů a výstupů učení v kartách předmětů u akreditovaných SP.
  - Realizovat audit vybraných studijních programů dle ESF (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area).
  - Rozvíjet spolupráci se zástupci zaměstnavatelů a na základě provedeného výzkumu mezi zaměstnavateli absolventů VUT analyzovat učební výstupy stávajících studijních programů a postupně je adaptovat na aktualizované vzdělávací potřeby.
  - Realizovat dotazníkové šetření mezi akademickými pracovníky s cílem soustředit jejich pedagogické zkušenosti a doporučení pro další rozvoj studijních programů.
- 1.1.3 Podporovat společnou výuku ve spolupráci více fakult a vysokoškolských ústavů VUT při uskutečňování SP za účelem využívání kapacit a podpory interdisciplinarity.
- 1.1.4 Podporovat vznik společných studijních programů ve spolupráci s renomovanými zahraničními univerzitami, zejména s partnery v alianci EULiST, a rozšiřovat nabídku studia v anglickém jazyce.
- 1.1.5 Rozšířit rozsah sledovaných dat o SP a zajistit jejich zpřístupnění garantům a vedení VUT a součástí.
- 1.1.6 Analyzovat příčiny studijní neúspěšnosti napříč součástmi VUT a navrhnout možná opatření, systematicky podporovat talentované studenty VUT.
- 1.1.7 Nastavit systém uznávání předmětů absolvovaných během stáží v rámci aliance EULiST a tento systém dále implementovat i na ostatní stáže a výjezdy.
- 1.1.8 Integrovat nástroje umělé inteligence do výuky na VUT.

## 1.2 Aktualizace vnitřních norem týkajících se studia a akreditací

1B, 1F, 5B

- 1.2.1 V návaznosti na účinnost novely zákona o vysokých školách novelizovat zejm. tyto vnitřní předpisy a metodiky:
- Statut VUT
  - Studijní a zkušební řád VUT
  - Stipendijní řád VUT
  - Řád studijních programů VUT
  - Disciplinární řád VUT
- 1.2.2 Po novelách vnitřních předpisů univerzity budou novelizovány další vnitřní normy upravující studium a akreditace na úrovni fakult.

### 1.3 Implementace nových pravidel pro doktorské studium, reforma doktorského studia

1A, 1B, 1G, 3A,  
3C, 3D, 5B, D

- 1.3.1 Implementovat ustanovení novely zákona o vysokých školách týkající se doktorského studia a doporučení z průzkumu realizovaného v roce 2023:
- Definovat statut doktoranda a jeho zavedení do norem VUT.
  - Vytvořit pravidla pro doktorský studijní příjem včetně metodické a informační podpory.
  - Aktualizovat systém sledování parametrů kvality DSP (zejm. studijní úspěšnosti) v návaznosti na evaluaci doktorských studií.
  - Upravit pravidla spolupráce doktorandů se školiteli na VUT s cílem posílit úspěšnost dokončování studií ve standardní době studia a zvýšení vědeckého výkonu studentů doktorských studijních programů jako integrální součásti vědeckého výkonu univerzity.
  - Formalizovat systém zpětné vazby od studentů v doktorských SP.
  - Podporovat tvorbu disertačních prací v anglickém jazyce.
  - Spolupracovat s průmyslem v rámci tzv. průmyslových doktorátů.
  - Zahájit činnost celouniverzitní doktorské školy, podpořit stávající doktorské školy v rámci fakult a výzkumných ústavů a podporovat vznik a činnost dalších doktorských škol na VUT.

### 1.4 Sjednocování studijní agendy v Informačním systému VUT

1A, 1B, 3C, 3D,  
5B, 6C

- 1.4.1 Implementovat nový modul pro správu doktorských studií na všech součástech VUT.
- 1.4.2 Ve studijní agendě informačního systému přejít na webové rozhraní.
- 1.4.3 Vytvořit podporu pro elektronizaci zápisů do studia.
- 1.4.4 Provést analýzu procesů spojených se státními závěrečnými zkouškami na všech stupních studia na součástech VUT, navrhnout a projednat sjednocení procesů a vytvořit jednotný systém v rozhraní Teacher.

### 1.5 Zavedení systému pedagogického vzdělávání akademických pracovníků

1A, 1B, 3C, 5D

- 1.5.1 Rozvíjet a podporovat pedagogické vzdělávání začínajících vyučujících, včetně studentů DSP, i průběžného pedagogického vzdělávání během pedagogické kariéry všech akademických pracovníků.
- 1.5.2 Integrovat pedagogické vzdělávání do Systému hodnocení akademických pracovníků a Kariérního řádu VUT.
- 1.5.3 Dokončit přípravu pedagogického studijního programu k akreditaci ve spolupráci s vybranou vysokou školou v ČR v souladu s novelou zákona o VŠ.

## 1.6 Inovace systému dalšího vzdělávání na VUT

1A, 1B, 1C, 1E,  
1F, 1H, 2A, 2B,  
2C, 2D, 2G, 5D,  
6C, D

- 1.6.1 Aktualizovat Řád celoživotního vzdělávání VUT.
- 1.6.2 Zavést vzdělávací moduly a programy, které jsou zakončeny mikrocertifikáty, jako další atraktivní a společensky významné vzdělávání vycházející z odborného zaměření součástí VUT.
- 1.6.3 Aktualizovat směrnici s pravidly schvalování a realizaci postgraduálních vzdělávacích programů typu „Master of Science“ (MSc) v prostředí VUT.
- 1.6.4 Vytvořit webové prostředí pro sdílení všech kurzů realizovaných na VUT na centrálních webových stránkách VUT, vč. propojení s dalšími částmi IS VUT, zajistit kompletní evidenci všech kurzů celoživotního vzdělávání uskutečňovaných na VUT v IS VUT.
- 1.6.5 Zajišťovat metodickou, organizační a administrativní podporu schvalování kurzů CŽV v RVH VUT a vytvořit systém centrální podpory při zavádění nových kurzů.
- 1.6.6 Podporovat a rozvíjet systém služeb a aktivit Centra vzdělávání a poradenství VUT:
  - Psychologické, kariérní, studijní poradenství pro studenty a pracovníky VUT.
  - Služby centra Alfons pro studenty se specifickými potřebami (vč. Alfons on-line).
  - Vzdělávání pracovníků VUT.
  - Zavádění společenskovedních a humanitních předmětů do SP VUT.
  - Podpora celouniverzitní doktorské školy a stávajících doktorských škol na fakultách a vysokoškolských ústavech a zavádění nových kurzů ve spolupráci s průmyslem.
- 1.6.7 Rozvoj Univerzity třetího věku (U3V):
  - Pokračovat v rozvoji a aktivitách U3V dle zájmu seniorů, vč. podpory sportovních aktivit pro seniory – U3V Senior v kondici.

## 1.7 Podpora studentských aktivit, týmů a spolků

1C, D

- 1.7.1 Podporovat rozvoj a vznik nových studentských projektových týmů.
- 1.7.2 Finančně podporovat studentské aktivity na národní i mezinárodní úrovni přispívající k rozvoji VUT a zkvalitňování života studentů na VUT v oblasti vzdělávací, tvůrčí, sportovní, kulturní a volnočasové.
- 1.7.3 Rozšířit technologické zázemí pro podporu studentských tvůrčích činností na univerzitě.
- 1.7.4 Finančně i organizačně podporovat studentské akce a aktivity pro zlepšení integrace studentů zejm. prvních ročníků.

## 1.8 Mezinárodní postavení VUT

1G, 5B

- 1.8.1 Realizovat 2 mezinárodní celouniverzitní akce na VUT (např. CESAER Annual Meeting, mezinárodní konference ke STEM vzdělávání).
- 1.8.2 Vyhodnotit efektivnost vybraných strategických teritorií a partnerů s ohledem na profesní a vlivové aspekty.
- 1.8.3 Pokračovat v přípravách na mezinárodní oborové akreditace/certifikace ve spolupráci s fakultami a vysokoškolskými ústavami.

## 1.9 Internacionalizace interního prostředí

1G, 5B

- 1.9.1 Aktualizovat interní procesy v oblasti internacionalizace ve všech činnostech VUT:
- Zajišťovat fungující „Admission Office“ a „Welcome Service“ a rozvíjet služby s ohledem na vnější a vnitřní potřeby.
  - Adaptovat indikátory měření oblasti internacionalizace VUT a jeho součástí na strategické cíle internacionalizace a ve vztahu k alianci EULiST.
  - Komplexně napojit digitalizované interní prostředí projektu Erasmus+ do sítě EWP.
  - Připravit komplexní analytické nástroje pro vyhodnocování plnění nastavených indikátorů internacionalizace.

## 1.10 Mobilita studentů a pracovníků VUT

1C, 1G, 3C, 5D

- 1.10.1 Zajistit rovnováhu mezinárodních krátkodobých i dlouhodobých mobilit (outgoing/incoming) studentů i pracovníků:
- pokračovat v metodické podpoře realizace mobilit,
  - realizovat dlouhodobé pobyty studentů VUT v zahraničí,
  - aktualizovat systém jednotné online evidence krátkodobých pobytů (soutěže/letní školy/projekty/apod.) i dlouhodobých pobytů studentů VUT,
  - rozvíjet podporu inkluze v programu Erasmus+ jako jedné z prioritních oblastí a rozvíjet další společenské aktivity.

## 1.11 Členství VUT, fakult a vysokoškolských ústavů v mezinárodních asociacích, sítích, programových výborech konferencí a mezinárodních institucích

1C, 1G, 3C, 5D

- 1.11.1 Iniciovat a podporovat zapojení VUT a jeho součástí, pracovníků a studentů do mezinárodních sítí, projektů a tvůrčích aktivit:
- Zatraktivnit podmínky pro získávání a zaměstnávání zahraničních akademických a výzkumných pracovníků na VUT.
  - Zvyšovat počty aktivně zapojených pracovníků a studentů VUT v mezinárodních sítích a asociacích.
  - Vytvořit plán rozvoje spolupráce se strategickými partnery v zahraničí (realizace zahraničních návštěv strategických partnerů na VUT a VUT v zahraničí).
  - Aktualizovat přehled zapojení do mezinárodních sítí a aliancí na úrovni součástí VUT a podporovat jejich aktivní rozvoj.
  - Realizovat interní systém diseminace aktivit a výstupů v rámci konsorcia EULiST.

## 1.12 Inovační a podnikatelský ekosystém VUT (contriBUTe)

1C, D

- 1.12.1 Zajistit udržitelnost ekosystému VUT (contriBUTe), jeho rozvoj a spolupráci fakult a vysokoškolských ústavů VUT.
- Rozvíjet ekosystém VUT (contriBUTe), včetně jeho modulů a souvisejících aktivit.
  - Podporovat rozvoj značky a povědomí o contriBUTe.
  - Podporovat stávající a iniciovat nové studentské soutěže na úrovních součástí VUT jako nástroje vzniku studentských start-up firem se zaměřením na technologie a rozvoj techniky a vědeckého poznání pro doplnění portfolia k soutěži Cena podnikavosti studenta VUT.
  - Pokračovat v realizaci Modulu pro networking a vytváření studentských týmů s průřezovým zastoupením studentů z různých součástí VUT, rozvíjet Modul pro inkubaci a akceleraci podnikatelského nápadu a Modul pro konzultaci a spolupráci.
  - Pokračovat v realizaci kulatých stolů, workshopů, programů a aktivit zabezpečujících otevřený přístup a rozvoj v oblasti podnikavosti na VUT.



### 1.13 Rozvoj marketingu vzdělávání

- 1.13.1 Rozvoj a realizace marketingových aktivit vůči uchazečům s cílem posílit zájem o studium technických, ekonomických a uměleckých SP na VUT: 1C, D
- V návaznosti na marketingovou strategii vzdělávání vypracovat střednědobý strategický plán komunikace s relevantními zájmovými stranami.
  - Rozvíjet jednotný vizuální a obsahový styl uchazečské kampaně v aktivitách realizovaných na součástech VUT a jeho další implementace do celé šíře komunikačních nástrojů.
  - Ověřit účinnosti uchazečské kampaně formou vhodného kvalitativního a/nebo kvantitativního průzkumu u cílových skupin a výsledky využít při nastavování další kampaně.
  - Připravit a realizovat uchazečské kampaně 2025/2026 v návaznosti na provedené interní a externí průzkumy.
  - Prohloubit spolupráci se základními a středními školami (ZŠ, SŠ), hledat a využívat nové příležitosti prezentace VUT a popularizace přírodovědného a technického vzdělávání směrem k ZŠ, SŠ.
- 1.13.2 Rozvoj aktivit zahraničního marketingu: 1C, 1G, 5B, D
- Zefektivnit aktivní účast a prezentaci VUT na zahraničních studentských veletrzích (online či offline) s cílem posílit podíl zahraničních studentů na VUT.
  - Zvyšovat efektivitu prezentace univerzity a portfolia anglických SP na náborových portálech (Keystone, Studyin.cz, studyinbrno.cz).
  - Posílit zapojení studentských ambasadorů do propagace univerzity v zahraničí.
  - Zvýšit efektivitu komunikace VUT na sociálních sítích pro zahraniční cílové skupiny.
  - Nově nastavit správu a provoz portálu studyinbrno.cz se zajištěným financováním a aktualizovat obsah ve spolupráci s dalšími univerzitami, městem Brnem a JCMM.
  - Podílet se aktivně na relevantních zahraničních aktivitách a projektech Domu zahraniční spolupráce (DZS) a JmK.
- 1.13.3 Rozvoj komunikačních platforem pro absolventy: 1C, 6A, D
- Posílit zapojování absolventů do dění na VUT, rozvíjet nabídku aktivit a benefitů pro absolventy v rámci nového absolventského portálu VUT.
  - Pokračovat ve vydávání absolventského newsletteru s cílem podpořit rozvoj spolupráce s absolventy a podpořit zapojení absolventů do dění na VUT.
  - Realizovat celoroční informační kampaň mezi absolventy VUT za účelem registrace do absolventského portálu a aktivně komunikovat prostřednictvím portálu.

### 1.14 Rozvíjet systém podpory sportu s vazbou na moderní trendy a sportovní technologie

1C, 2A, D

- 1.14.1 Rozvíjet systém podpory sportu:
- Aktualizovat Konceptci sportu na VUT za účelem zvýšení kvality výuky, zájmu o předmět tělesné výchovy, optimalizace nabídky sportů a zavádění nových forem výuky tělesné výchovy (vč. nabídky online kurzů).
  - Podporovat talentované studenty – sportovce a tělesnou kulturu a sport na VUT.
  - Zmapovat možnosti a aktualizovat metodiku pro podporu sportovních klubů a sportovních reprezentací na VUT.
  - Analyzovat možnosti externích zdrojů financování rozvoje a údržby sportovních areálů VUT ve vazbě na jejich efektivní využívání v rámci doplňkové činnosti.

## 2 Oblast výzkumu, vývoje, transferu, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

### 2.1 Podpora rozvoje kvality tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, technologické a umělecké) na VUT

4A

- 2.1.1 Rozvíjet standardy a ukazatele kvality výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti.
- Implementovat doporučení vyplývající z hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti Mezinárodní vědeckou radou VUT v roce 2024.
  - Aktualizovat systém řízení kvality výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti s důrazem na:
    - ukotvení standardů a ukazatelů kvality tvůrčí činnosti ve vnitřních předpisech a metodikách VUT;
    - řízení kvality tvůrčí činnosti a jejího hodnocení;
    - etiku a integritu výzkumu;
    - bezpečnost výzkumu (nelegitimní ovlivňování apod.).

### 2.2 Hodnocení výsledků a ukazatelů výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti na VUT

4A, 4C

- 2.2.1 Zlepšit hodnocení výsledků VUT v rámci M17+ a mezinárodních žebříčků.
- Připravit a revidovat na základě zhodnocení a oponentury výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti podklady pro hodnocení VUT, fakult a vysokoškolských ústavů VUT v rámci M17+ v modulech M3, M4, M5.
  - Zvýšit povědomí o reformě hodnocení výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti a poskytování transparentních informací o kritériích a procesech hodnocení a jejich používání s cílem zvýšit jejich reflexi v dosahovaných výsledcích tvůrčí činnosti.
  - Zohlednit nové a aktualizované atributy M17+ a mezinárodní žebříčky v rámci vnitřních metodik, předpisů a pravidel.
  - Zavést nové metodiky pro vykazování výsledků výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti:
    - s využitím nového modulu IS VUT pro evidenci a vykazování výsledků;
    - s využitím změny modulu jako příležitosti pro reflexi a redefinici současného nastavení výzkumných priorit a přístupů k hodnocení výzkumné činnosti akademických a vědeckých pracovníků.
  - Navrhnout nové manažerské nástroje pro sledování a hodnocení výsledků výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti.
  - Vytvářet podmínky pro cílené posilování atributů excelence v souladu s dohodnutými standardy v rámci Asociace výzkumných univerzit a Národního programu excelence.

### 2.3 Mezinárodní rozměr výzkumné činnosti VUT

1G, 4A, 4D, 4E

- 2.3.1 Zvýšit míru zapojení VUT do mezinárodního výzkumného prostoru (zejm. ERA), optimalizovat podmínky pro toto zapojení.
- Posílit spolupráci s Mezinárodní vědeckou radou VUT (ISAB).
  - Analyzovat vnitřní prostředí a interní bariéry bránící většímu zapojení VUT do mezinárodního výzkumného prostoru.
  - Vytvořit strategii mezinárodní spolupráce a internacionalizace ve výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti se zohledněním zapojení VUT do aliance EULiST a dalších mezinárodních sítí a klastrů.
  - Zintenzivnit metodickou a přímou podporu v oblasti mezinárodních projektů.
  - Realizovat výstupy aktivního marketingu VaV zaměřeného na zahraniční cílové skupiny.

## 2.4 Strategické oblasti a mezifakultní spolupráce ve výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti

4A, 4C, 4E, 5B

- 2.4.1 Zavést strategické oblasti a mezifakultní spolupráci jakou součástí strategické podpory výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti na VUT.
- Připravit Konceptci mezifakultní spolupráce ve výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti ve strategických oblastech VUT.
  - Prezentovat strategické oblasti a mezifakultní spolupráci na komunikačních platformách VUT, včetně vytvoření individuálních prezentací pro každou ze strategických oblastí.

## 2.5 Otevřená věda na VUT

4A, 4B, D

- 2.5.1 Zajistit otevřenost univerzity a transparentnost vědeckého bádání, umělecké a jiné tvůrčí činnosti při současném zajištění bezpečnosti a zamezení nelegitimního ovlivňování.
- Aktualizovat dokument „Strategie Otevřené vědy na VUT“ a rozšířit ho o prvky směřující k vytvoření rovnováhy mezi otevřeností akademického prostředí a bezpečností výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti s důrazem na:
    - zajištění bezpečnosti výzkumu (klasifikace citlivých oblastí výzkumu a citlivých dat apod.);
    - posílení systému ochrany duševního vlastnictví;
    - analýzu zajištění informační a kybernetické bezpečnosti a implementaci jejích výstupů.

## 2.6 Podpora v oblasti výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti a projektové činnosti

3C, 4A, 4C

- 2.6.1 Zvýšit relevanci a efektivitu v rámci realizace projektové činnosti:
- Připravit novou směrnici pro realizaci projektů na VUT.
  - Zahájit první etapu přípravy nového modulu IS VUT pro řízení, administraci a realizaci projektů na VUT.
  - Vytvořit koncepci projektové podpory s důrazem na podporu v oblasti mezinárodních a excelentních projektů, stabilizovat personální zabezpečení v oblasti projektové podpory.

## 2.7 Rozvoj výzkumné a umělecké infrastruktury a rozvoj infrastruktury pro jinou tvůrčí činnost

4B

- 2.7.1 Rozvoj výzkumné a umělecké infrastruktury:
- Vytvořit koncepci a nástroje pro evidenci, sdílení a management (plánování obnovy a rozvoje) přístrojového vybavení na VUT a v rámci mezinárodní spolupráce.
  - Rozpracovat platformu k evidenci přístrojového vybavení na VUT (součást IS VUT), která bude navazovat na evidenci majetku a bude umožňovat evidovat potřebné informace o přístrojovém vybavení.

## 2.8 Systém transferu znalostí na VUT

1A, 1C, 3C, 4A, 4C, D

- 2.8.1 Rozvíjet systém transferu znalostí na VUT:
- Aktualizovat koncepci rozvoje systému transferu znalostí. Revidovat a zjednodušit vnitřní předpisy a související procesy. Zvyšovat povědomí o zásadní roli transferu znalostí jakožto nezbytné součásti výzkumné i projektové činnosti v oblasti aplikovaného výzkumu a další tvůrčí činnosti.
  - Podpořit identifikaci a ověření výsledků ve stadiu proof of concept na centrální úrovni i úrovni fakult a vysokoškolských ústavů VUT.
  - Aktualizovat informační báze transferu znalostí, upgrade a rozšíření webu transferu znalostí.
  - Zvyšovat právní povědomí o ochraně duševního vlastnictví mezi akademickými pracovníky a studenty DSP.
  - Vytvořit vzdělávací platformu v IS „Vynálezy a autorská díla“ a „Duševní vlastnictví“.

- 2.8.2 Podporovat zakládání a činnosti start-up a spin-off firem:
- Zjednodušit proces zakládání a rozvoj start-up a spin-off firem.
  - Nastavit systém podpory pro zájemce o start-up a spin-off, organizovat workshopy a pravidelná networkingová setkání, systematicky pracovat se studenty a akademickými pracovníky VUT.
- 2.8.3 Podporovat inovační a podnikatelský ekosystém VUT (contriBUTe)
- Zpracovat analýzu a koncepci udržitelnosti a rozvoje ekosystému VUT (contriBUTe) včetně jeho modulů a souvisejících aktivit.
  - Na tomto základě vytvořit podmínky a systém pro komplexní rozvoj inovačního a podnikatelského ekosystému VUT jako nástroje pro podporu transferu znalostí výzkumné, umělecké a jiné tvůrčí činnosti VUT do praxe a zvýšení společenské relevance a společenského dopadu tvůrčích aktivit VUT.
  - Podporovat spolupráci a iniciativy Jihomoravského kraje a JIC v souvislosti s rozvojem možnosti inkubace a podpory financování začínajících start-upů a spin-offů.

## 2.9 Podpora a rozvoj umělecké činnosti VUT

1C, 4A, 4C, D

- 2.9.1 Opakovaně provádět klasifikaci a analýzu potenciálu tvůrčího výkonu VUT v oblasti uměleckého výzkumu v oborech architektury, výtvarného umění, designu a dalších tvůrčích činnostech.
- 2.9.2 Registr uměleckých výstupů (RUV):
- Zajistit koordinaci a účast VUT v relevantních segmentech RUV s cílem prosazovat na národní úrovni nastavování kritérií pro hodnocení uměleckých výstupů v databázi RUV a podporovat optimalizaci klasifikace výzkumné, umělecké a ostatní tvůrčí činnosti ve FRASCATI Manuálu.
  - Rozvíjet a propojovat databázi RUV s IS VUT.
  - Zavést API (aplikační programové rozhraní) v IS RUV tak, aby instituce mohly hromadně importovat záznamy do RUV z jejich informačních systémů. Zajistit při stávajícím exportu dat do RUV jasný identifikátor autora a spoluautorů, a to ještě před zavedením API.
  - Průběžně analyzovat a rozvíjet strategické segmenty pro VUT (zejm. v oblastech výtvarného umění, architektury, designu).
- 2.9.3 Podporovat využívání technologií v oblasti umění a designu.

## 2.10 Rozvoj marketingu výzkumu, vývoje, transferu, umělecké a jiné tvůrčí činnosti VUT

1C, D

- 2.10.1 Cílená popularizace výzkumné, umělecké a ostatní tvůrčí činnosti formou prezentace na akcích pro veřejnost, rozvoj programu VUT Junior pro první stupeň základních škol a pro střední školy:
- Zefektivnit přínos realizovaných popularizačních aktivit a maximalizovat jej.
  - Na základě analýzy současného stavu potřeb součástí realizovat relevantní marketingovou podporu v oblastech výzkumu, vývoje, transferu, umělecké a jiné tvůrčí činnosti.
  - Rozvinout efektivní spolupráci s institucemi zabývajícími se popularizací vědy a techniky.
  - Usilovat o dokončení projektu na zřízení reprezentačního centra VUT v Tržnici na Zelném trhu v závislosti na vývoji jednání se Statutárním městem Brnem.

## 3 Oblast společenské role

### 3.1 Udržitelná univerzita

1C, 5B

- 3.1.1 Implementovat Strategii udržitelnosti.
- 3.1.2 V rámci účasti v mezinárodních žebříčcích se zaměřit na zlepšování ukazatelů souvisejících s udržitelností.
- 3.1.3 Realizovat vzdělávání a osvětu v tématech Environmental, social, and corporate governance (ESG) reportingu.

### 3.2 Rozvíjet spolupráci, poskytovat znalostní a expertní podporu a být partnerem pro oblast životního prostředí a udržitelnosti v souvislosti s technologickými řešeními

1A, 1C, 3C, 4C,  
4E, 5B, D

- 3.2.1 Nabízet expertní a znaleckou činnost v oblastech podporujících společenské potřeby Jihomoravského kraje, města Brna a dalších zájmových subjektů veřejného sektoru.
- 3.2.2 Rozvíjet technologickou spolupráci s nemocnicemi v Brně a v Jihomoravském kraji v oblastech technologické působnosti VUT.
- 3.2.3 Posilovat spolupráci s Jihomoravským krajem a průmyslovými partnery v rámci Regionální inovační strategie JmK.
- 3.2.4 Přispívat k popularizaci a veřejné diskusi o podpoře přírodovědného a technického vzdělávání se zájmovými stranami – státní správa, veřejná správa, průmysl a široká veřejnost.

### 3.3 Rozvoj podpory celoživotního vzdělávání a dobrovolnických aktivit na VUT jako nedílné součásti činnosti univerzity v souvislosti s naplňováním konceptu společenské odpovědnosti

1H, 2B, 2G, D

- 3.3.1 Vzdělávat veřejnost v atraktivních tématech VUT, která jsou společensky významná.
- 3.3.2 Podporovat studentské a zaměstnanecké dobrovolnické aktivity a iniciativy.

### 3.4 Podpora a rozvoj umělecké činnosti, rozvoj výstavní a sbírkové činnosti v oblasti umění, designu a architektury

1C, 1G, 5B, D

- 3.4.1 Vytvářet podmínky a realizovat kulturní (výstavní a přednáškovou) činnost v prostorách VUT, včetně Rektorátu VUT, pro prezentaci uměleckých výstupů v rámci univerzitního prostředí i směrem k veřejnosti.
  - Připravit a zrealizovat výstavy a přednášky v oblasti kulturní činnosti v prostorách VUT.
  - Podporovat realizaci knižního festivalu Brno Book Open, který spolupořádá VUTIUM (ve spolupráci s Domem umění a KUMST).
  - Vytvořit publikaci mapující historii VUT v oblasti umění, designu a architektury ve spolupráci VUTIUM VUT, FaVU VUT a FA VUT.

# 4 Oblast řízení a správy univerzity

## 4.1 Rozvoj strategického řízení a analytické činnosti na VUT

1C, 4A, 4C, 4E,  
5B, D

- 4.1.1 Připravit Strategický záměr VUT pro období 2026–2030 a implementovat ustanovení Statutu VUT ke strategickému řízení na VUT.
- 4.1.2 Intenzivně využívat interních a externích analýz VUT ve vnitřním prostředí VUT:
- Zajistit evidenci a dostupnost interních a externích analýz ve vnitřním prostředí VUT tak, aby byly dostupné vedení VUT a vedení součástí VUT, při respektování výstupu z manažerského informačního systému.
- 4.1.3 Posilovat kompetence vedoucích pracovníků rektorátu, fakult a vysokoškolských ústavů VUT v oblasti strategického řízení.
- 4.1.4 Definovat aktuální relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu v návaznosti na funkční systém indikátorů pro řízení k dosažení vize a naplnění poslání univerzity:
- Analyzovat indikátory z vybraných mezinárodních hodnocení univerzit.
  - Analyzovat vhodnost vybraných indikátorů z mezinárodních hodnocení univerzit pro řízení univerzity a pro dosažení vize a naplnění poslání univerzity.
  - Využívat výsledky v mezinárodních žebříčcích k posilování povědomí a značky VUT v národním a mezinárodním prostředí.
- 4.1.5 Realizovat a zajistit aktivity směřující k posilování zájmu o přírodovědné a technické vzdělávání a jeho popularizaci. Rozvoj spolupráce s aplikačním sektorem, veřejným sektorem a dalšími zájmovými stranami (průmyslové podniky, základní, střední školy a vyšší odborné školy, MPO, HK, SPD, JmK a jiné).

## 4.2 Rozvoj strategických partnerství s průmyslem, aplikační sférou a veřejným sektorem

1C, 4A, 4C, 4E,  
5B, D

- 4.2.1 Rozvíjet strategická partnerství v návaznosti na partnerský program VUT.
- 4.2.2 Posilovat a efektivně využívat potenciál Průmyslové rady VUT jakožto poradního orgánu pro podporu rozhodování v oblasti vzdělávací a tvůrčí činnosti ve vztahu k potřebám průmyslu a aplikační sféry.
- 4.2.3 Rozvíjet strategickou spolupráci s Technologickým parkem Brno.
- 4.2.4 Rozvíjet strategickou spolupráci s Jihomoravským krajem, Statutárním městem Brnem, relevantními rezorty, institucemi a dalšími partnery ve veřejném sektoru.

## 4.3 Rozvoj strategického řízení lidských zdrojů

4D, 5D, 6C

- 4.3.1 Implementovat cíle Akčního plánu VUT 2023–2026 v rámci upevnění ocenění HR Award:
- Systematicky proškolovat členy výběrových a přijímacích komisí formou e-learningu.
  - Rozvíjet pilotně vytvořené podpory pro onboarding a adaptaci nových zaměstnanců a offboarding odcházejících zaměstnanců.
  - Inovovat, finalizovat a implementovat Koncepti vzdělávání zaměstnanců VUT 2023+.
  - Nastavit a postupně realizovat vzdělávání vedoucích pracovníků VUT na různých úrovních řízení v oblastech souvisejících s pracovní-právní agendou, sociálním bezpečím, rovnými příležitostmi a v oblastech vyplývajících ze strategie HRS4R.
  - Pokračovat v kontinuální podpoře a rozvoji v oblasti sociálního bezpečí a rovného zacházení na VUT i strategie HRS4R, naplňovat opatření Plánu genderové rovnosti VUT 2025–2028.
  - Rozvinout a zefektivnit systém hodnocení zaměstnanců VUT.
  - Implementovat doporučení Příručky ke sladování pracovního a osobního života pro zaměstnance a zaměstnankyně na VUT mezi akademickou i neakademickou obec VUT. Analyzovat možnosti a realizovat vybudování a provoz univerzitní mateřské školy/dětských skupin.
  - V oblasti wellbeingu podporovat oblasti studijního, kariérového, psychologického poradenství a duševního zdraví pro studenty i zaměstnance a zaměstnankyně VUT.

- Aktualizovat Etický kodex VUT a jednací řád Etické komise VUT v kontextu získané dobré praxe v rámci šetření podnětů a rozvoje konceptu akademické integrity.
- Revidovat vnitřní předpisy v oblasti strategického řízení lidských zdrojů, zejm. Pracovní řádu, s ohledem na změny vyplývající z novelizace zákoníku práce a zákona o vysokých školách.

#### 4.4 Implementace marketingové strategie do praxe ve spolupráci s fakultami a vysokoškolskými ústavy VUT

1C, 1G, 5B, D

- 4.4.1 Rozvinout a implementovat marketingovou strategii na VUT a jejích součástech.
- 4.4.2 Posilovat povědomí a rozvíjet prezentaci značky VUT na národní i mezinárodní úrovni.
- 4.4.3 Sjednotit marketingové výstupy ve spolupráci s fakultami a vysokoškolskými ústavami.
- 4.4.4 Rozvíjet Jednotný vizuální styl VUT:
- Aktualizovat manuál jednotného vizuálního stylu dle potřeb uživatelů napříč VUT.
- 4.4.5 Rozvíjet nabídku propagačních předmětů a prezentační systémy:
- Definovat potřeby součástí VUT v oblasti propagačních předmětů a prezentačních systémů.
  - Posílit spolupráci na tvorbě propagačních předmětů se studenty, zaměstnanci i absolventy VUT s užším zaměřením na strategické priority/oblasti VUT.

#### 4.5 Compliance systém

5B, 6C

- 4.5.1 Pokračovat v implementaci compliance systému (CS), nástroje pro řízení a prevenci rizik spojených s porušováním předpisů a pravidel chování, prostřednictvím systému školení a komunikace napříč VUT, promítnout prvky CS do univerzitních a fakultních agend a procesů. Pravidelně vyhodnocovat funkčnost jednotlivých prvků a postupně začleňovat CS do strategických dokumentů VUT, zavádění či modifikace některých procesů a průběžné provádění školení zaměstnanců na různých stupních řízení.

#### 4.6 Rozvoj v oblasti financování univerzity

5A, 5B, 5C

- 4.6.1 Optimalizovat rozpočtování jako motivační nástroj rozvoje excelence v dosahování relevantních výsledků pedagogické činnosti a výsledků výzkumu, vývoje, transferu, umělecké a jiné tvůrčí činnosti:
- Rozvíjet programy podporující motivaci a tvorbu výsledků výzkumu, vývoje, transferu, umělecké a jiné tvůrčí činnosti s finančním efektem.
- 4.6.2 Podílet se na definování nového způsobu financování vysokého školství v ČR ve spolupráci s MŠMT, Českou konferencí rektorů a Radou vysokých škol.
- 4.6.3 Spolupracovat s Výborem vlády pro odolnost a modernizaci ekonomiky při formulování zásad kontraktového financování na podporu STEM studijních programů.

#### 4.7 Rozvoj v oblasti strategického řízení Informačního systému VUT

5A, 5B, 6A, 6C

- 4.7.1 Rozšiřovat nástroje kvalifikované informační podpory:
- Pokračovat ve vývoji aplikací manažerského informačního systému VUT.
  - Dokončit katalog služeb CIS VUT.
- 4.7.2 Zajistit systémový přechod aplikací do webového rozhraní.
- 4.7.3 Zajistit adaptaci organizační struktury univerzity v IS VUT a elektronizaci agend.
- 4.7.4 Reimplementovat kvalifikovaný EIS a PersIS:
- Provést analýzu využití alternativního PersIS na VUT.
  - Rozvinout efektivní využívání nástrojů generativní AI, připravit koncept dlouhodobého plánu implementace nástrojů AI do primárních procesů.

## 4.8 Digitalizace procesů v prostředí VUT

- 4.8.1 Digitalizovat administrativu:
- Spustit do provozu elektronizaci závazků (přijatých faktur).
  - Pokračovat v elektronizaci oběhu smluv. Za tímto účelem dokončit implementaci organizační struktury.
  - Analyzovat digitalizaci schvalování v modulu Majetek – převody majetku, zařazení/vyřazení drobného a dlouhodobého majetku.
  - Dle dalších kapacit provést analýzu digitalizace schvalování pohledávkových operací (vydané faktury) mimo projekt eShop.
  - Analyzovat a připravit studii proveditelnosti požadavků na nové řešení modulu pracovních cest jako podklad pro budoucí nákup a implementaci řešení.
  - Zahájit první etapu přípravy nového modulu IS VUT pro řízení, administraci a realizaci projektů na VUT.
- 4.8.2 Digitalizovat činnosti internacionalizace interního prostředí.
- 4.8.3 Digitalizovat procesy pro řízení a evidenci vzdělávání.

## 4.9 Rozvoj řízení a správy v oblasti provozu univerzity

- 4.9.1 Rozšiřovat aplikace centralizované správy nemovitostí a majetku s uplatněním facility managementu (FM).
- 4.9.2 Rozšiřovat nástroje pro inteligentní řízení budov a majetku.
- 4.9.3 Podporovat rozvoj udržitelné univerzity v oblasti provozu univerzity v souladu se Strategii udržitelnosti.
- 4.9.4 Zajistit oblast bezpečnosti na VUT:
- Kontinuálně adaptovat bezpečnostní standardy na VUT.
  - Systematicky analyzovat současná technická a organizační opatření bezpečnosti VUT (analyzovat současný stav instalace a údržby bezpečnostních systémů). Posoudit možné kompatibility čteček karet přístupových oprávnění s novým instalovaným systémem čtení RZ (SPZ) vozidel při vjezdu na parkovací plochy VUT.

## 4.10 Rozvoj infrastruktury

- 4.10.1 Rozvíjet a rekonstruovat infrastrukturu, revitalizovat vysokoškolský areál:
- Zajistit realizaci schváleného plánu investic, velkých oprav a investičního vybavení v souladu se závěry Stavební komise VUT.
  - Připravit a zahájit další etapu rekonstrukce a modernizace areálu FSI VUT, objekt A4, s předpokládaným dokončením v roce 2026.
  - Připravit a zahájit rekonstrukci a dostavbu areálu Údolní 53, objekty U2, U3, U4 a U5 (etapy 1 a 2 – FaVU VUT), s předpokládaným termínem dokončení v roce 2027.
  - Realizovat 2. etapu rekonstrukce obálky budov B02 a B05 kolejí Purkyňova, objekt B02.
  - Připravit a zahájit 1. etapu rekonstrukce trafostanic v areálu FSI VUT.
  - Připravit projektovou dokumentaci způsobilou pro podání žádostí o dotaci pro realizaci stavebních úprav a dostavby objektů fakult v rámci nově vypsaného programu MŠMT – Rozvoj a obnova MTZ veřejných vysokých škol.

## 4.11 Institucionální marketing, rozvoj a údržba webu VUT

- 4.11.1 Využívat potenciál Centra VUT pro komunikaci s veřejností.
- 4.11.2 Rozvoj a údržba webu VUT
- Pokračovat v zahájených úpravách webu s ohledem na připravovanou evaluaci výzkumné, umělecké a ostatní tvůrčí činnosti. Testovat funkčnost stránek a upravovat je dle aktuálních potřeb a trendů.
  - Kontinuálně revidovat web vut.cz ve všech oblastech, provést analýzu aktuálního stavu z hlediska uživatelské zkušenosti (UX design) po pěti letech od dokončení původní verze vut.cz.



## **4.12 Zefektivnění systému vydávání a prodeje publikací vydávaných v Nakladatelství VUTIUM**

- 4.12.1 Využívat prodejní platformu VUT s cílem zvýšení odbytu publikací vydávaných VUT.
- 4.12.2 Poskytovat poradenství fakultám a vysokoškolským ústavům VUT v oblasti ediční činnosti.
- 4.12.3 Rozvíjet koncepci časopisu Události VUT jako strategické komunikační platformy a komunikačního kanálu univerzity směrem k vnitřnímu a vnějšímu prostředí.

# Seznam zkratek

<b>AI</b>	Umělá inteligence
<b>CESAER</b>	Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research
<b>CŽV</b>	Celoživotní vzdělávání
<b>DSP</b>	Doktorský studijní program/doktorské studijní programy
<b>EUA</b>	European University Association
<b>EULIST</b>	Konsorcium evropských univerzit Linking Society, Science and Technology
<b>EWP</b>	Erasmus Without Paper
<b>HK</b>	Hospodářská komora
<b>ISAB</b>	International Scientific Advisory Board
<b>IS VUT</b>	Informační systém Vysokého učení technického v Brně
<b>JIC</b>	Jihomoravské inovační centrum
<b>JmK</b>	Jihomoravský kraj
<b>MPO</b>	Ministerstvo průmyslu a obchodu
<b>MŠMT</b>	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
<b>PPSŘ</b>	Program na podporu strategického řízení
<b>QS</b>	QS World University Rankings
<b>RVH VUT</b>	Rada pro vnitřní hodnocení Vysokého učení technického v Brně
<b>SHAP</b>	Systém hodnocení akademických pracovníků
<b>SP</b>	Studijní program
<b>SPD</b>	Svaz průmyslu a dopravy
<b>SZ MŠMT 2021+</b>	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol pro období 2021+
<b>SZ VUT 2021+</b>	Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně na období od roku 2021+
<b>TIMES</b>	Times Higher Education Ranking
<b>U3V</b>	Univerzita třetího věku
<b>VUT</b>	Vysoké učení technické v Brně



# Příloha 1: Plán investičních aktivit VUT pro rok 2025

### Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2025 – stavební investice

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice pro rok 2025	Stručný popis akce	A						B				
				Náklady akce (v tis. Kč)						Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025	
				celkem	centralizované zdroje		zdroje F/S		jiné zdroje					
				součet	FRIM	invP	FRIM F/S	NPO, OP JAK aj.	program 133220					
				289 250,00	140 600,00	0	7 650,00	56 000,00	85 000,00					
1	VUT	Rekonstrukce a dostavba areálu Údolní 53	Jedná se o rekonstrukci a dostavbu stávajícího areálu pro potřeby Fakulty architektury a Fakulty výtvarných umění.	140 000,00	55 000,00				85 000,00	příprava 2021–2024 realizace 2025–2027	zpracována DSP a DPS E0 až E2, projednávání SP na úřadech	práce na DPS E3 a E4, realizace E0 až E2	140 000,00	
2	FSI	Rekonstrukce a modernizace FSI	Další etapa rekonstrukce areálu FSI. Jedná se generální rekonstrukci vnitřních prostor výukového objektu A4. Celkové náklady stavby jsou 130 mil. Kč. V 2025 se předpokládá čerpání cca 1/3 nákladů.	44 000,00				44 000,00		příprava 2020–2022 realizace 2025–2026	dokončena DPS, připravena ZD	realizace	44 000,00	
3	FSI	Studentské centrum	Rekonstrukce prostor objektu C3 pro tzv. studentské centrum – aktivity formule student, chicken wings, pneumobil aj. Celkové náklady stavby jsou 36 mil. Kč. V 2025 se předpokládá čerpání cca 1/3 nákladů.	12 000,00				12 000,00		příprava 2020–2022 realizace 2025–2026	dokončena DPS, připravena ZD	realizace	12 000,00	
4	FSI	Výměna zdroje chlazení D5	Jedná se o rekonstrukci systému běžného i technologického chlazení objektu D5 NETME. Stávající systém dosluhuje a stává se nefunkční. Systém nelze celoročně provozovat. Součástí je i část ESIL, MaR, BMS a stavební úpravy.	15 000,00	15 000,00					příprava 2025 realizace 2025	zpracování studie	dokončení PD, dokončení VŘ, realizace	15 000,00	



Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice pro rok 2025	Stručný popis akce	A						Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025	
				celkem	centralizované zdroje		zdroje F/S	jiné zdroje						
				součet	FRIM	invP	FRIM F/S	NPO, OP JAK aj.	program 133220					
5	FSI	Rekonstrukce trafostanic PPV – 1. etapa	Jedná se o generální rekonstrukci stavební i technologické části obou trafostanic v areálu FSI, které zásobují elektrickou energií FSI, T8 FEKT, CESA a inkubátory VUT a JIC. Obě trafostanice jsou technicky velmi zastaralé a dosluhují. Jedná se o náklady na jednu trafostanici (cca 35–40 mil. Kč).	35 000,00	35 000,00						příprava 2020–2024 realizace 2025–2026	dokončena DPS	realizace	35 000,00
6	VUT	Ostatní investiční aktivity	Ostatní tzv. malé investice schválené na jednání Stavební komise VUT a postoupené k projednání do AS.	43 250,00	35 600,00		7 650,00				realizace 01–12/2025			43 250,00

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice převáděné z roku 2024	Stručný popis akce	Náklady akce						Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024	
				celkem	centralizované zdroje		zdroje F/S	jiné zdroje						
				součet	FRIM	invP	FRIM F/S	NPO	program 133220					
				38 536,00	38 536,00	0	0	0	0					
1	FSI	Rekonstrukce triplex výtahu výškové budovy A1	Kompletní rekonstrukce 3 výtahů výškové budovy A1 s celkem 3×22 stanicemi.	13 500,00	13 500,00						příprava 2022–2023 realizace 2025	realizace akce	dokončení realizace	13 500,00
2	VUT	Ostatní investiční aktivity – převáděné z roku 2024	Ostatní tzv. malé investice schválené v předchozím období.	25 036,00	25 036,00						realizace 01–12/2025			25 036,00



### Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2025 – opravy

Číslo	Součást	Název akce – Neinvestice (opravy) pro rok 2025	Stručný popis akce	A		Termíny přípravy a realizace akce	B		
				Náklady akce (v tis. Kč)			Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025
				celkem	centralizované zdroje				
				42 550,00	42 550,00				
1	VUT	Ostatní aktivity – neinvestiční (opravy)	Ostatní tzv. velké opravy schválené na jednání Stavební komise VUT a postoupené k projednání do AS.	42 550,00	42 550,00	realizace 01–12/2025			42 550,00

### Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2025 – KaM\*

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice KaM pro rok 2025	Stručný popis akce	A					Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2025	Předpoklad nákladů v roce 2025
				Náklady akce (v tis. Kč)								
				celkem	zdroje		jiné zdroje					
				součet	FRIM KaM	centrum	NPO	program 133220				
				38 002,50	15 201,00	0	0	22 801,50				
1	KaM	Zateplení obvodového pláště a střechy objektu B02 a objektu B05 kolejí Purkyňova 93 – 2. etapa (objekt B05)	Reko KZS a střechy dvou objektů studentských kolejí. Celkový náklad cca 76 mil. Kč. V roce 2025 2. etapa.	38 002,50	15 201,00			22 801,50	realizace 2024–2025	zpracována DPS, odevzdán IZ, akce zaregistrována	výběr GD, realizace 2. etapy (B05)	38 002,50

\* Plán akcí KaM nebyl pro rok 2025 projednáván, protože realizace jakékoliv akce závisí na disponibilitě finančních prostředků poznamenaných výpadkem příjmů v letech 2020 a 2022 a návaznou energetickou krizí



**Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2025 – Plán investičních aktivit VUT pro rok 2025 – strojní a přístrojové vybavení**

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp./ FRIM z inv. Příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
<b>Plán investičních aktivit – strojní a přístrojové vybavení VUT 2025 CELKEM</b>		<b>439 552,97</b>	<b>2 638,19</b>	<b>0,00</b>	<b>369 789,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67 125,42</b>	<b>0,00</b>	
<b>Rektorát VUT celkem</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	centrální aktivní prvek – optické připojení metropolitní sítě na Kraví hoře		100,00								
<b>Areály VUT celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CIS VUT celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>FaVU VUT celkem</b>		<b>19 994,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18 994,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>999,81</b>	<b>0,00</b>	
1	Interaktivní dotyková tabule do učeben	138,66			131,73				6,93		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
2	Projektor do učebny	97,11			92,30				4,81		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
3	Knihářský lis	124,20			117,99				6,21		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
4	Profesionální počítačový monitor	118,99			113,04				5,95		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)									Poznámka
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné	
5	Profesionální pracovní stanice	119,99			113,99				6,00		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
6	Jednoprůchodový dvoubarevný digitální duplikátor s příslušenstvím	744,65			707,42				37,23		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
7	Inkjetová tiskárna s příslušenstvím	1 694,50			1 609,50				85,00		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
8	Knižní skener A2+	1 558,24			1 480,33				77,91		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
9	Vysokorychlostní filmová kamera s příslušenstvím	577,04			548,19				28,85		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
10	Profesionální HiRes kamera se stabilizací obrazu	316,99			301,14				15,85		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
11	Plnoformátový cinema fotoaparát s příslušenstvím	184,98			175,73				9,25		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
12	Filmový dron s HiRes kamerou	369,99			351,54				18,45		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
13	Profesionální plošné filmové světlo min. 470 lux s příslušenstvím	225,44			214,17				11,27		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
14	Profesionální plošné filmové světlo min. 240 lux s příslušenstvím	160,08			152,08				8,00		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
15	Profesionální pracovní stanice pro zpracování HiRes videa	302,28			287,17				15,11		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.





Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp./ FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
16	Výkonný laserový HiRes projektor s příslušenstvím	4 351,67			4 134,09				217,58		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
17	Diskové pole k videostřížně	430,39			408,87				21,52		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
18	Velkoobjemová 3D tiskárna	3 410,58			3 240,05				170,53		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
19	Šnekový lis	155,90			148,10				7,80		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
20	Software RhinoCAM	153,07			145,42				7,65		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
21	Přenosná počítačová stanice	92,25			87,64				4,61		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
22	Plnicí systém pro 3D tiskárny	205,91			195,61				10,30		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
23	Přesná 3D tiskárna na keramické hmoty	225,01			213,76				11,25		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
24	Velkoformátová 3D tiskárna na keramické hmoty	679,34			645,43				33,91		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
25	Počítačová pracovní stanice k obsluze keramických tiskáren	119,99			113,99				6,00		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
26	Laboratorní pec s regulátorem	113,50			107,83				5,67		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)									Poznámka
		součet	inv. přísp./ FRIM z inv. Příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné	
27	HiRes 3D skener (ATOS)	1 814,25			1 723,54				90,71		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
28	Přenosná pracovní stanice na skenování	134,92			128,18				6,74		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
29	3D skener pro skenování vč. barvy (ARTEC)	1 070,00			1 016,50				53,50		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
30	Injektorový tryskač box	162,03			153,93				8,10		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
31	Schodolez	142,30			135,18				7,12		ERDF specifické potřeby, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FaVU. Cena vč. DPH.
<b>FA VUT celkem</b>		<b>8 026,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 625,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>401,33</b>	<b>0,00</b>	
1	Scanner velkoformátový	222,64			211,51				11,13		Projekt PEPA, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH
2	Vzduchotechnika – jednotky	403,19			383,03				20,16		Projekt PEPA, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH
3	Jednoosé polohovadlo	1 210,00			1 149,50				60,50		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
4	Extrudér pro velkoformátový 3D tisk (hlína)	717,72			681,84				35,89		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
5	Extrudér pro velkoformátový 3D tisk (termoplasty)	435,60			413,82				21,78		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
6	Zásobník nástrojů	665,50			632,23				33,28		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
7	Automatické odměřování nástrojů	447,70			425,32				22,39		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
8	Panel PC pro rozsáhlejší ovládání	302,50			287,38				15,13		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
9	FORM 3L Basic package	272,22			258,61				13,61		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
10	Prášková tiskárna SLS	1 454,81			1 382,07				72,74		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
11	Portálová CNC fréza	1 452,00			1 379,40				72,60		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
12	Vybudování Šicí dílny – Vyšívací stroj RICOMA EM-1010	149,92			142,42				7,50		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
13	Modernizace A117	292,88			278,23				14,64		Projekt NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování FA VUT. Cena vč. DPH.
<b>CESA VUT celkem</b>		<b>6 885,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 067,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>818,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Kombinovaná sběrná jednotka dat s příslušenstvím Cometa	396,00			377,00				19,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolu- financování CESA. Cena vč. DPH
2	Mobilní bioimpedanční přístroj pro měření složení těla	165,00			157,00				8,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolu- financování CESA. Cena vč. DPH
3	Zařízení pro měření síly na podložce	2 004,00			1 904,00				100,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolu- financování CESA. Cena vč. DPH



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp./ FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
4	Bezmarkerový 3D kinematický systém	697,00			662,00				35,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování CESA. Cena vč. DPH
5	Analytický SW pro analýzu pohybu 3D bezmarkerového systému	817,00			777,00				40,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování CESA. Cena vč. DPH
6	Přístroj pro záznam pohybu očí	185,00			176,00				9,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování CESA. Cena vč. DPH
7	Mobilní podlahový systém pro zabudování silových a tlakových desek s příslušenstvím	299,00			284,00				15,00		ERDF NEXT, 95 % dotace, 5 % spolufinancování CESA. Cena vč. DPH
8	Chodník a běžecký pás	240,00			228,00				12,00		ERDF – specifické potřeby, 95 % dotace, 5 % spolufinancování CESA. Cena vč. DPH
9	Analytický systém pro analýzu stavu pohybového aparátu	1 582,00			1 502,00				80,00		ERDF – specifické potřeby, 95 % dotace, 5 % spolufinancování CESA. Cena vč. DPH
10	Čistící stroj na sportovní povrchy	500,00			0,00				500,00		
<b>FEKT VUT celkem</b>		<b>67 887,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56 514,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11 373,17</b>	<b>0,00</b>	
1	Rukavicový box	1 562,36			1 484,25				78,12		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
2	Zařízení na pouch	1 651,93			1 569,33				82,60		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
3	Klimatická komora	540,95			513,90				27,05		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
4	Souprava pro metrologickou kalibraci bateriových cyklerů rodiny BCS-8XX	779,15			740,19				38,96		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
5	Oprava EDS – SEM	300,00			285,00				15,00		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
6	Cyklovač na bateriové moduly	1 084,20			1 029,99				54,21		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
7	Spray dry	197,00			187,15				9,85		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
8	Hlavní výpočetní server pro virtualizaci	806,31			765,99				40,32		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
9	DLMS server	979,98			930,98				49,00		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
10	Regenerativní simulátor AC sítě 50 kVA	2 500,00			2 375,00				125,00		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
11	Regenerativní DC simulátor 18 kW	1 000,00			950,00				50,00		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
12	Výkonový analyzátor	890,90			846,36				44,55		Projekt OP JAK ECO & STORE, 95 % dotace, 5 % spolufinancování
13	Systém palivových článků	1 329,06			1 329,06						Projekt NPO Green Deal
14	Elektromobil	1 325,73			1 325,73						Projekt NPO Green Deal
15	Nabíječka DC 125kW	1 391,50			1 391,50						Projekt NPO Green Deal
16	Autoemisní rastrovací elektronový mikroskop	7 272,10			6 908,50				363,61		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
17	Sestava pro BCI a EMS testy	6 997,22			6 647,36				349,86		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
18	Digitální mikroskop s vysokým rozlišením	3 390,50			3 220,97				169,52		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
19	Centrální výpočetní server a datové úložiště	3 324,58			3 158,35				166,23		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
20	TVAC komora	3 047,57			2 895,20				152,38		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
21	Zařízení wirebonding	2 813,18			2 672,53				140,66		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
22	Optický spektrální analyzátor	2 435,73			2 313,94				121,79		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
23	Reometr s vybavením pro analýzu výstupů 3D tisku	2 197,49			2 087,61				109,87		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
24	Síťové prvky CISCO (sada)	1 733,36			1 646,69				86,67		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
25	Spektrofluorimetr pro měření absorpance a fluorescence	1 508,50			1 433,08				75,43		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
26	Vektorový obvodový analyzátor 14 GHz	1 477,65			1 403,76				73,88		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
27	Programovatelný optický filtr	1 323,79			1 257,60				66,19		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
28	Stroj pro přípravu metalografických vzorků	1 245,34			1 183,08				62,27		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
29	Příprava vzorků a vybavení studentských laboratoří	1 100,83			1 045,79				55,04		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
30	Výměna laboratorních stolů a zdrojů	1 038,90			986,96				51,95		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
31	Vyzařování černého tělesa	1 022,16			971,05				51,11		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
32	Výukový model magnetické rezonance	1 007,58			957,20				50,38		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
33	Modernizace laboratoří výkonové elektrotechniky	286,95							286,95		
34	Modernizace laboratoří elektroenergetiky	415,80							415,80		
35	Modernizace vybavení biomedicínských oborů	938,04							938,04		
36	Modernizace laboratoří automatizace a měřicí techniky	1 032,36							1 032,36		
37	Modernizace radioelektroniky a telekomunikace	2 798,94							2 798,94		
38	Modernizace laboratoří elektrotechnologie a mikroelektroniky	1 147,62							1 147,62		
39	Modernizace počítačového vybavení	1 992,00							1 992,00		



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
<b>FSI VUT celkem</b>		<b>70 164,44</b>	<b>1 518,19</b>	<b>0,00</b>	<b>34 112,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34 533,30</b>	<b>0,00</b>	
1	Výukový panel ET 411C Kompresorový chladicí systém	833,69	833,69								Projekt NPO Green Deal
2	Výukový panel ET 900 Úvod do chlazení	364,21	364,21								Projekt NPO Green Deal
3	Tenzometrická hřídel/příruba 200Nm	140,93	140,93								Projekt NPO Green Deal
4	PLC+ servo	81,12	81,12								Projekt NPO Green Deal
5	Tester bezpečnosti	98,24	98,24								Projekt NPO Green Deal
6	Termo – vakuová komora pro testování kosmické techniky	1 194,27			1 134,56				59,71		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
7	Aktuátor pro únavové zkoušky (s kontrolním a řídicím systémem)	93,72			89,03				4,69		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
8	3D tiskárna vysokoteplotních plastů	419,60			398,62				20,98		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
9	Laserový ruční 3D skener s fotogrammetrií	1 884,53			1 790,30				94,23		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
10	RobotCoArm	1 200,32			1 140,30				60,02		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
11	Cluster – upgrade	3 058,69			2 905,76				152,93		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
12	Pracoviště vysokorychlostní vizualizace vícefázového proudění	1 992,51			1 892,88				99,63		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
13	Zařízení pro testování baterií	209,56			199,08				10,48		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
14	2D/3D Laserový sensor	317,09			301,23				15,85		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
15	Skenovací modul	1 494,42			1 419,70				74,72		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
16	Datové uložště	152,22			144,61				7,61		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
17	Mikro/nanotribometr	4 854,34			4 611,62				242,72		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
18	Vysokofrekvenční osvětlovací laser	1 204,37			1 144,15				60,22		Projekt MEBioSys, 95 % dotace, 5 % kofinancování
19	Řídicí robot s podporou testování ADAS	4 547,18			4 319,82				227,36		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
20	Vysokonapěťový zdroj	241,66			229,58				12,08		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
21	Soustružnické obráběcí centrum pro digitální transformaci výroby	3 760,70			3 572,66				188,03		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
22	CNC Soustruh	4 537,38			4 310,51				226,87		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
23	CNC soustruh	1 999,62			1 899,63				99,98		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
24	Zařízení pro opravy DPS s polohovacím ramenem	117,37			111,50				5,87		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
25	SWIR kamera	852,14			809,54				42,61		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
26	Modernizace zkušebního stanoviště s el. dynamometrem DS 736 4/V s tenzometrickým měřením krouticího momentu	1 776,70			1 687,87				88,84		Projekt ERDF kvalita (NEXT VUT), 95 % dotace, 5 % kofinancování
27	Velkoplošný interaktivní panel + stojan	98,39							98,39		
28	3D skener	141,57							141,57		
29	Bio-inspirované mobilní robotické platformy – Laserový scanner SICK	159,97							159,97		
30	Bio-inspirované mobilní robotické platformy – Unitree GO1 EDU	281,77							281,77		
31	Výpočetní stanice	263,91							263,91		
32	Walking pad pro VR	228,82							228,82		
33	Skenovací laserový vibrometer	2 883,26							2 883,26		
34	Rozšířený zvukoměr s příslušenstvím	284,98							284,98		
35	Analyzátor vibrací	213,83							213,83		





Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	
36	Snímač krouticího momentu 5 Nm	121,79							121,79	
37	Snímač krouticího momentu 10 Nm	121,79							121,79	
38	Laboratoř hydraulických obvodů: Měřicí aparatura (tlak, průtok, teplota)	531,33							531,33	
39	Měřicí ústředna pro rychlé děje	499,90							499,90	
40	Monochromatická vysokorychlostní kamera včetně adaptéru a objektivu	1 779,06							1 779,06	
41	Kompaktní vysokorychlostní kamera s příslušenstvím pro online monitoring	309,78							309,78	
42	SW Mimics	784,14							784,14	
43	Geomagic DX	491,56							491,56	
44	Experimentální sestava pro demonstraci zákonů zachování při rotaci a moment setrvačnosti	189,29							189,29	
45	Experimentální sestava pro demonstraci vlnění, interference a difrakce	165,45							165,45	
46	Experimentální sestava pro kalorimetrii a fotovoltaiku	120,54							120,54	
47	Experimentální sestava pro elektromagnetismus	85,25							85,25	
48	Experimentální sestava pro Stirlingův motor	182,25							182,25	
49	Zobrazování optickými prvky a jednoduché optické přístroje	89,07							89,07	
50	Dielektrická konstanta materiálů	149,82							149,82	
51	Vlastnosti elektronu a magnetické pole Helmholtzových cívek	228,74							228,74	
52	Rutherfordův experiment	550,70							550,70	
53	Elektromagnet	96,93							96,93	



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp./ FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
54	Sestava pro měření mikrovlnné feromagnetické rezonance	488,71							488,71		
55	Mikroskop – edukační sada	300,54							300,54		
56	Fourierovská optika – Edukační sada	151,74							151,74		
57	Spektrometr – Edukační sada	101,08							101,08		
58	Výuková sada pro kvantovou optiku	904,10							904,10		
59	Optický stůl s nohami s aktivním tlumením pro výukovou sadu	290,63							290,63		
60	Imerzní mikroskopový objektiv	220,83							220,83		
61	Výukový panel ET 900 Úvod do chlazení	743,91							743,91		
62	Univerzální výukový řídicí systém pro řízení procesů a sběr dat	2 380,00							2 380,00		
63	Letecký simulátor	4 228,01							4 228,01		
64	EDS spektrometr pro elektronový mikroskop	969,45							969,45		
65	Vysokoteplotní pec pro elektrodynamický únavový zkušební stroj	2 357,08							2 357,08		
66	Rotační reometr	2 574,82							2 574,82		
67	Rozbrušovací pila	543,93							543,93		
68	Vodíkový/Heliový detektor	577,30							577,30		
69	Injektorový směšovač plynu	423,35							423,35		
70	Next generation impaktor	844,57							844,57		
71	Integrovaný 3D holografický zobrazovací systém	117,82							117,82		
72	Podavač prášku k zařízení Cold Spray	3 466,13							3 466,13		



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
<b>FAST VUT celkem</b>		<b>9 389,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 273,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115,50</b>	<b>0,00</b>	
1	Čtyřnohý robot Unitree Quadruped s robotickou rukou a 3D lidar skenerem	1 564,91			1 564,91						Projekt PEPA, 100 % dotace
2	Apple iPad mini	39,22			39,22						Projekt PEPA, 100 % dotace
3	Mobilní kamera FLIR ONE EDGE PRO	33,00			33,00						Projekt PEPA, 100 % dotace
4	Přenosný 4K projektor XGIMI Horizont Pro	86,00			86,00						Projekt PEPA, 100 % dotace
5	Analyzátor znečištění ovzduší iGASair 8	831,00			831,00						Projekt PEPA, 100 % dotace
6	Přenosný monitor prachových částic Dustmate	294,00			294,00						Projekt PEPA, 100 % dotace
7	AEROQUAL S500 + sensorové hlavy pro znečišťující látky	453,00			453,00						Projekt PEPA, 100 % dotace
8	Lineární track s dvěma robotickými rameny pro 3D tisk	3 778,00			3 778,00						Projekt PEPA, 100 % dotace
9	Knižní scanner	1 186,00			1 126,70				59,30		Projekt ERDF s SP, 95 % dotace, 5 % kofinancování
10	Aplikační server	861,00			817,95				43,05		Projekt ERDF s SP, 95 % dotace, 5 % kofinancování
11	Disk pro NAS	50,00			47,50				2,50		Projekt ERDF s SP, 95 % dotace, 5 % kofinancování
12	Přenosná kamerová lupa	53,00			50,35				2,65		Projekt ERDF s SP, 95 % dotace, 5 % kofinancování
13	Zařízení Braillovský řádek	160,00			152,00				8,00		Projekt ERDF s SP, 95 % dotace, 5 % kofinancování
<b>FP VUT celkem</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp./ FRIM z inv. Příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
<b>CEITEC VUT celkem</b>		<b>198 520,00</b>	<b>1 020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>187 625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 875,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Spektrometr energiových ztrát elektronů (EELS) pro TEM/Electron Energy Loss Spectrometer (EELS) for TEM	47 500,00			45 125,00				2 375,00		OP JAKTERAFIT, 95 % dotace, 5 % kofinancování
2	Korektor aberací svazku pro skenovací transmisní elektronovou mikroskopii	18 000,00			17 100,00				900,00		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
3	Elektronový mikroskop s xenonovým fokusovaným iontovým svazkem	55 890,00			53 095,50				2 794,50		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
4	CEITEC VUT Přístroj pro mapování chemického složení vzorků	8 800,00			8 360,00				440,00		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
5	Zařízení pro 3D tisk pomocí dvoufotonové polymerizace	11 820,00			11 229,00				591,00		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
6	Aparatura pro reaktivní hloubkové iontové leptání	11 215,00			10 654,25				560,75		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
7	4 Modernizace laboratoře pro nanocharakterizaci	2 500,00			2 375,00				125,00		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
8	3 Modernizace mikroskopů	3 500,00			3 325,00				175,00		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
9	2 Modernizace laboratoře pro litografické procesy	7 360,00			6 992,00				368,00		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
10	1 SQUID Magnetometr	30 915,00			29 369,25				1 545,75		OP JAK CZECH NANOLAB+, 95 % dotace, 5 % kofinancování
11	5 Vybavení laboratoře pro buněčné kultury	1 020,00	1 020,00								



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
<b>FCH VUT celkem</b>		<b>43 221,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41 060,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 161,06</b>	<b>0,00</b>	
1	Průtokový cytometr se sorterem	5 499,45			5 224,48				274,97		Projekt Ph.D. Infra, 95 % dotace, 5 % kofinancování
2	Zkušební trhací stroj	3 373,06			3 204,41				168,65		
3	Infračervený mikroskop	7 274,16			6 910,45				363,71		
4	Časově rozlišený spektrofluorimetr	5 576,35			5 297,53				278,82		
5	Mikrovlonný rozkladný systém UltraWave3 včetně příslušenství	2 569,19			2 440,73				128,46		
6	Multibioreaktor Inforce Multifors	7 502,00			7 126,90				375,10		Projekt ERDF Kvalita, OP JAK; 95 % dotace 5 % dofinancování
7	Laserový ablační systém	4 830,00			4 588,50				241,50		
8	Plynový chromatograf	673,00			639,35				33,65		
9	Destičkový fluorescenční spektrometr – „platereader“	1 208,00			1 147,60				60,40		
10	Plynový chromatograf s iontovým pohyblivostním spektrometrem	990,00			940,50				49,50		
11	Set laboratorních úloh pro výuku Praktika z fyziky	2 193,00			2 083,35				109,65		
12	Rozšíření zařízení pro analýzu polovodičů	1 533,00			1 456,35				76,65		
<b>FIT VUT celkem</b>		<b>15 365,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8 516,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 848,25</b>	<b>0,00</b>	
1	GPU servery	4 000,00							4 000,00		
2	Grafické karty	2 000,00							2 000,00		
3	Vybavení mechanické dílny	400,00							400,00		
4	Projekční technika (plátna, projektory, držáky, instalace, nastavení)	970,00			921,50				48,50		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
5	Signálové video komponenty (4K video matice, převodníky, instalace, nastavení)	800,00			760,00				40,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
6	Audio technika (audio matice, zesilovač, reproduktory, mikrofony, instalace, nastavení)	200,00			190,00				10,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. Příspěvků	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
7	Technika pro podporu distanční/ kombinované výuky (4K enkodér, převodníky)	380,00			361,00				19,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
8	Videokamery (4K, PTZ, PoE, HDMI, NDI, RTSP/RTP, RTMP včetně držáků a instalace)	280,00			266,00				14,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
9	Řídicí systém (dotykový panel, řídicí jednotky, instalace, programování)	125,00			118,75				6,25		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
10	Počítač, vizualizér, Smart Podium, monitor	150,00			142,50				7,50		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
11	Projekční LED panel (rozlišení 4K, včetně řídicí jednotky a instalace)	5 200,00			4 940,00				260,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
12	Signálové video komponenty (4K video matice, převodníky včetně instalace)	300,00			285,00				15,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
13	Videokamery (4K, PTZ, podpora NDI, HDMI, RTSP/RTP, RTMP včetně držáků a instalace)	180,00			171,00				9,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
14	Technika pro podporu distanční/ kombinované výuky (enkodér, převodníky)				361,00				19,00		Projekt ERDF, 95 % dotace, 5 % kofinancování
<b>ÚK</b>		<b>550,00</b>	<b>550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	ÚK – samoobslužný výpůjční box	550,00	550,00								Cena závisí na konkrétním řešení a míře integrace na knihovní systém (případně i IS VUT), který je aktuálně vybírán v rámci projektu CARDS (NTK) a bude implementován v roce 2025.
<b>VUTIUM</b>		<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	
1	VUTIUM – užitkový vůz pick up pro převoz knih	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	0,00	



# Příloha 2:

## Alokace finančních prostředků pro jednotlivé prioritní cíle VUT z Programu na podporu strategického řízení VVŠ pro roky 2022–2025

Maximální výše ročního příspěvku 84 790 450 Kč		%	% dle MŠMT
<b>1.</b>	<b>Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století</b>	<b>18,3 %</b>	
1.A	Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů		
1.B	Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení		
1.C	Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění		
1.D	Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž		
1.E	Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících		
1.G	Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání		<b>v součtu 1+2 min. 25 %</b>
<b>2.</b>	<b>Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání</b>	<b>9,0 %</b>	
2.A	Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech		
2.B	Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online		
2.D	Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě		
2.E	Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu		
2.G	Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR		
<b>3.</b>	<b>Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia</b>	<b>2,5 %</b>	
3.C	Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia		
3.D	Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů		
<b>5.</b>	<b>Budovat kapacity pro strategické řízení VUT</b>	<b>18,7 %</b>	
5.A	Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit		
5.B	Posilovat strategické řízení na VUT		
5.D	Posílit strategické řízení lidských zdrojů na VUT		
<b>6.</b>	<b>Snížit administrativní zatížení pracovníků VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání</b>	<b>12,5 %</b>	
6.A	Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend		
6.C	Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VUT		



<b>INTERNACIONALIZACE VUT, v souladu s cíli uvedenými ve Strategii internacionalizace (v SZ VUT cíl 1.6)</b>	<b>25,7 %</b>	<b>min. 10 %</b>
<b>DALŠÍ PRIORITYNÍ CÍLE SZ VUT, které jsou v souladu s oblastmi uvedenými v části „další významná témata ve vysokém školství“ SZ MŠMT 2021+</b>	<b>13,3 %</b>	<b>max. 30 %</b>
PODÍL INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ NA CELKOVÉ ALOKACI	1,5 %	
PODÍL VNITŘNÍ SOUTĚŽE NA CELKOVÉ ALOKACI	0,0 %	max. 10 %
<b>CELKEM</b>	<b>100,0 %</b>	

**Poznámka:**

Alokace prostředků se uvádí pro celé čtyřleté programové období 2022–2025.

Z Programu není možné podpořit činnosti v oblasti výzkumu, vývoje a inovací včetně rozvoje kapacit a řízení v této oblasti.



