



# VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ FAST VUT ZA ROK 2025

**Zpracovali:** Ing. Jana Hodná, Ph.D., tajemnice fakulty  
Ing. David Floryán, vedoucí Ekonomického oddělení  
prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA, dr. h. c.

**Předkládá:** doc. Ing. Karel Šuhajda, Ph.D.

Podklad pro jednání AS FAST VUT dne 15. 4. 2026

Schváleno AS FAST VUT dne 13. 5. 2026

## Obsah

1. Úvod .....	4
1.1. Stručné představení fakulty .....	4
1.2. Účel a význam zprávy.....	4
2. Hospodářský výsledek FAST VUT za rok 2025 .....	4
2.1 Srovnání s předchozím rokem .....	5
3. Výnosy a náklady FAST VUT .....	5
3.1 Výnosy centralizovaná část.....	6
3.2 Náklady centralizovaná část.....	6
3.3 Výnosy ústavy .....	7
3.4 Náklady ústavy.....	7
4. Komerční činnost.....	7
5. Čerpání investičních prostředků .....	8
6. Granty a projekty .....	8
7. Závěr a shrnutí.....	10
8. Přílohy.....	11

## Seznam zkratk

AS	- akademický senát
FAST VUT	- Fakulta stavební Vysokého učení technického v Brně
FPP	- fond provozních prostředků
FRIM	- fond rozvoje investičních prostředků
FZ	- fond rezervní
HV	- hospodářský výsledek
INV	- investiční prostředky
IP	- institucionální podpora
NIV	- neinvestiční prostředky
PRFP	- pravidla rozdělování finančních prostředků
PV	- příspěvek na vzdělávání
SPP	- specifický prvek projektu

# 1. Úvod

## 1.1. Stručné představení fakulty

Fakulta stavební Vysokého učení technického v Brně (dále také jako „FAST VUT“) dlouhodobě usiluje o efektivní hospodaření, které podporuje její hlavní činnosti – vzdělávání, vědu a výzkum, ale také např. spolupráci s průmyslem. Tato výroční zpráva shrnuje ekonomické výsledky fakulty za rok 2025 a poskytuje přehled o příjmech, výdajích, investicích a dalších klíčových finančních ukazatelích.

## 1.2. Účel a význam zprávy

Výroční zpráva o hospodaření FAST VUT za rok 2025 je předkládána v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. Jejím cílem je poskytnout akademické obci a veřejnosti transparentní přehled o finanční kondici fakulty a nakládání s veřejnými i vlastními prostředky. Dokument slouží k vyhodnocení finanční stability a plnění cílů Strategického záměru. Analýza finančních výsledků roku 2025 je zároveň klíčovým podkladem pro budoucí rozpočtovou strategii a investiční rozvoj fakulty.

Podkladem pro zpracování zprávy je především rozpočet FAST VUT pro rok 2025, který byl schválen Akademickým senátem FAST (dále také jako „AS“) dne 11. 6. 2025 a dále data o jeho skutečném čerpání evidovaná v ekonomickém systému SAP.

## 2. Hospodářský výsledek FAST VUT za rok 2025

	Plán 2025	Skutečnost 2025	Celkem +/-
Příspěvek na vzdělávání	253 392	247 839	-5 553
Institucionální podpora	61 281	65 945	4 664
Výnosy (bez fondů)	67 435	81 607	14 172
Zapojení fondů (výnos)	8 095	31 429	23 334
Náklady	390 203	345 231	-44 972
<b>Celkem výnosy – náklady</b>	<b>0</b>	<b>81 589</b>	<b>81 589</b>

Pozn.: hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč

**Celkový hospodářský výsledek (dále také jako „HV“) fakulty v roce 2025 byl oproti očekávání kladný a činil před zdaněním: 81 589 tis. Kč.**

Kladného výsledku bylo dosaženo především vlastní snahou fakulty a jejích zaměstnanců, a to zvýšením výnosů o 36 617 tis. Kč (z toho 23 334 tis. Kč fondů), ale také díky výrazným úsporám nákladů, a to ve výši 44 972 tis. Kč oproti plánu. Podrobně je vše popsáno dále v této zprávě a také v příloze Tab. č. 1 „Rozpočet FAST 2025 – čerpání“ a Tab. č. 1a „Čerpání NIV ústavy FAST k 31. 12. 2025“.

Návrh rozdělení HV do fondů je uveden v kapitole 7 – „Závěr a shrnutí“.

## 2.1 Srovnání s předchozím rokem

	Skutečnost 2025	Skutečnost 2024	Celkem +/-
Příspěvek na vzdělávání	247 839	216 138	31 701
Institucionální podpora	65 945	65 329	616
Výnosy (bez fondů)	81 607	74 849	6 758
Zapojení fondů (výnos)	31 429	32 606	-1 177
Náklady	345 231	356 489	-11 258
<b>Celkem výnosy – náklady</b>	<b>81 589</b>	<b>32 433</b>	<b>49 157</b>

Pozn.: hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč

Z dat uvedených výše v tabulce je patrné, že hospodářský výsledek roku 2025 oproti roku 2024 byl o 49 157 tis. Kč vyšší.

V roce 2025 došlo především ke zvýšení výnosů z příspěvku na vzdělávání (dále také jako „PV“) z důvodu zvýšeného počtu studentů a drobnému navýšení institucionální podpory (dále také jako „IP“). Došlo k nárůstu výnosů z ostatní činnosti, přičemž zapojení fondů bylo o 1 177 tis. Kč nižší než v r. 2024. Tento celkový nárůst výnosů činil v r. 2025 oproti roku 2024 celkem 37 899 tis. Kč.

Při porovnání nákladů lze konstatovat, že úspěšně došlo k jejich snížení, a to o 11 258 tis. Kč.

Upřímné poděkování patří všem zaměstnancům fakulty za dosažení tohoto výsledku.

## 3. Výnosy a náklady FAST VUT

Výnosy z příspěvku na vzdělávání, institucionální podpory byly rozděleny na podíl centralizované a ústavní části dle schváleného rozpočtu FAST pro rok 2025.

Pro náklady hrazené z centralizované části rozpočtu byl sestaven podrobný položkový rozpočet. Co se týče nákladů ústavů, zde byla plánována pouze kumulativní položka Mzdy a provozní náklady ústavů s tím, že každý ústav si dále tyto finance rozděluje na další položky dle svých vlastních potřeb, uvážení a možností.

Skutečné plnění výnosů a čerpání nákladů rozpočtu je patrné z Tab. č. 1 „Čerpání rozpočtu FAST k 31. 12. 2025“.

### 3.1 Výnosy centralizovaná část

Výnosy – Centralizovaná část	Plán 2025	Skutečnost 2025	Celkem +/-
Příspěvek na vzdělávání	72 614	73 779	1 165
Institucionální podpora	14 905	14 085	-820
Ostatní výnosy	48 935	59 889	10 954
Zapojení fondů (výnos)	2 795	3 607	812
<b>Celkem</b>	<b>139 249</b>	<b>151 360</b>	<b>12 111</b>

Pozn.: hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč

Celkové výnosy bez zapojení fondů byly o 11 299 tis. Kč vyšší oproti plánu díky tomu, že došlo k podstatnému navýšení příjmů z hospodářské činnosti vč. nájmu, režii z jednotlivých činností ústavů, ale také ostatních výnosů jako jsou dary, partnerský program apod.

Reálně bylo oproti plánu použito z fondů v centrální části 3 607 tis. Kč, tedy o 812 tis. Kč více, než bylo plánováno. Tento rozdíl byl způsoben především díky ohodnocení práce zaměstnanců (vedoucích ústavů a děkanátních pracovníků) formou odměn.

### 3.2 Náklady centralizovaná část

Náklady – Centralizovaná část	Plán 2025	Skutečnost 2025	Celkem +/-
Mzdy	66 814	64 266	-2 548
Provozní náklady	72 435	58 601	-13 834
<b>Celkem</b>	<b>139 249</b>	<b>122 867</b>	<b>16 382</b>

Pozn.: hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč

**Náklady centralizované části byly oproti plánu nižší celkem o 16 382 tis. Kč.**

Úspora v oblasti mzdových nákladů (2 548 tis. Kč) byla vyvolána kombinací realizovaných organizačních změn na úrovni fakulty a efektivnějším vytížením administrativních pracovníků zapojených do celofakultních projektů.

Z centrální části jsou hrazeny také provozní náklady fakulty, kde došlo k celkové úspoře 13 834 tis. Kč. Zde je výrazná úspora způsobena snížením nákladů na provoz jednotlivých oddělení děkanátu, dále v položce Centralizovaná správa majetku (energie, služby apod.) -7 012 tis. Kč, v položce Podpora projektů a transferu znalostí -2 412 tis. Kč, kdy nebyly využity především alokované finance pro spolufinancování celofakultních projektů OP JAK (spolufinancování nebylo dle předpokladu, jelikož se odvíjí od vynaložených nákladů, které byly v roce 2025 výrazně nižší). Ostatní náklady, kam spadá např. daň z příjmu, opravné položky, nedotační odpisy apod. byly nižší o 2 121 tis. Kč.

### 3.3 Výnosy ústavů

Výnosy ústavů	Plán 2025	Skutečnost 2025	Celkem +/-
Příspěvek na vzdělávání	180 778	174 060	-6 718
Institucionální podpora	46 376	51 860	5 484
Výnosy (bez fondů)	18 500	21 718	3 218
Zapojení fondů (výnos)	5 300	27 822	22 522
<b>Celkem</b>	<b>250 954</b>	<b>275 460</b>	<b>24 506</b>

*Pozn.: hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč*

Výnosy ústavů byly o 24 506 tis. Kč vyšší oproti plánu, je však nutno říci, že bylo zapojeno velké množství ústavních fondů, a to 22 522 tis. Kč. Rozdíly mezi plánem a skutečností Příspěvků na vzdělávání a Institucionální podpory jsou způsobeny zanesením hodnot z výpočtu PRFP do rozpočtu FAST (tedy po přepočtu, ne dle skutečného přidělení), ale také např. rozdělením nevyužitého fondu excelence (IP) z úrovně rektorátu na fakulty.

### 3.4 Náklady ústavů

Náklady ústavů	Plán 2025	Skutečnost 2025	Celkem +/-
Mzdy a provozní náklady ústavů	250 954	222 364	28 590
<b>Celkem</b>	<b>250 954</b>	<b>222 364</b>	<b>28 590</b>

*Pozn.: hodnoty jsou uvedeny v tis. Kč*

Tak jak bylo zmíněno v úvodu této kapitoly, byla v Rozpočtu FAST VUT pro rok 2025 plánována pouze kumulativní položka Mzdy a provozní náklady ústavů. Celkově byly náklady oproti předpokladu o 28 590 tis. Kč nižší. Tab. č. 1a „Čerpání NIV ústavy FAST k 31. 12. 2025“.

## 4. Komerční činnost

V oblasti komerčních aktivit zaznamenala fakulta dynamický nárůst. Celkový obrat z 622 realizovaných zakázek dosáhl 104 817 tis. Kč, což představuje meziroční zvýšení o přibližně 25 mil. Kč.

Podíl jednotlivých pracovišť FAST na hospodářské činnosti je uveden v přílohové části v Tab. č. 2 „Přehled komerční činnosti za rok 2025“.

## 5. Čerpání investičních prostředků

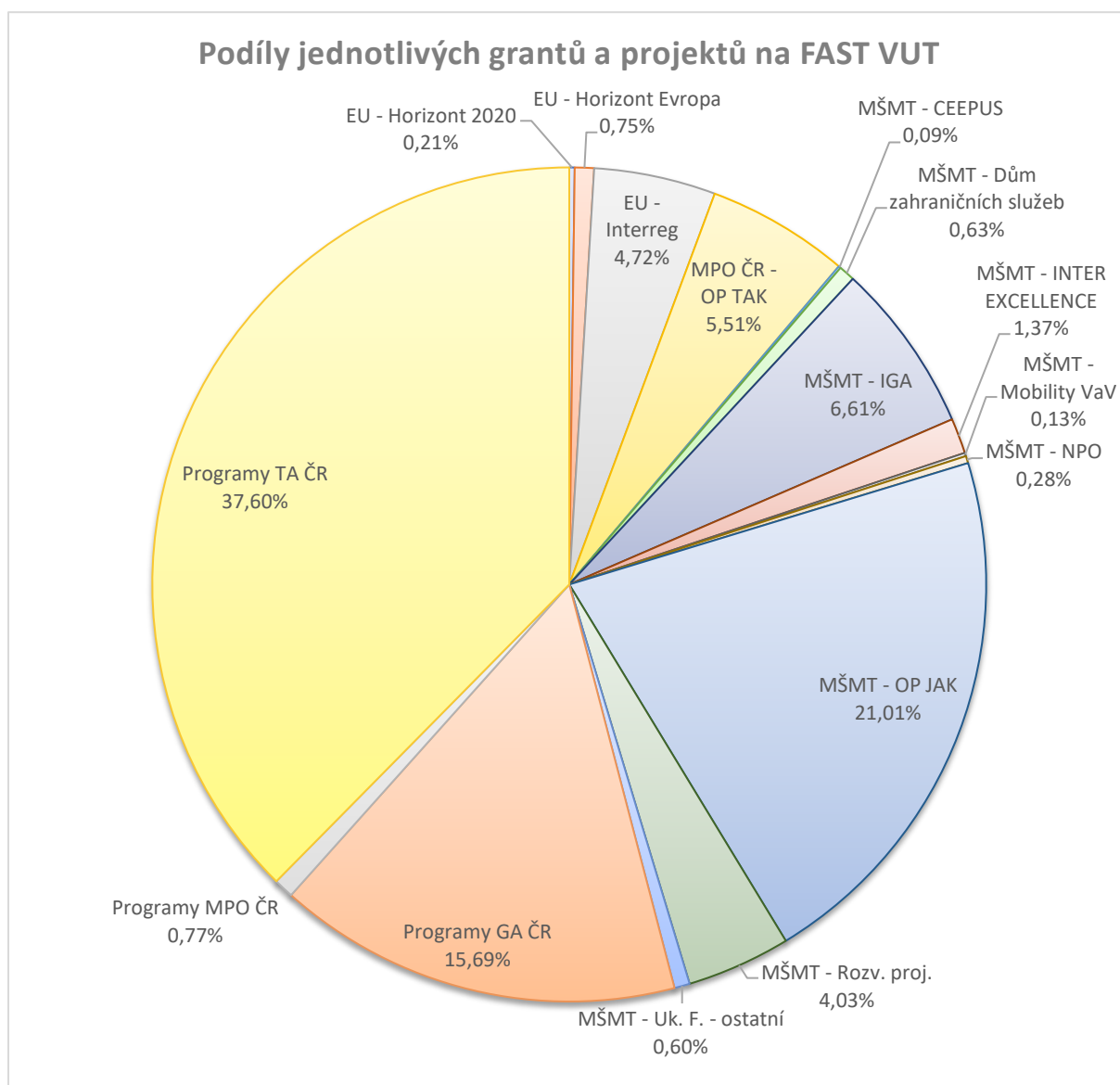
Přehled čerpání investičních prostředků za rok 2025 je uveden v příloze v Tab. č. 3 „*Objem pořízených investic dle pracovišť a zdrojů v roce 2025*“, přičemž jsou uvedeny jen za pracoviště, jichž se týkají. Celkové náklady na INV dosáhly v r. 2025 částky 18 991 tis. Kč.

## 6. Granty a projekty

V oblasti finančních prostředků získaných z grantů a projektů bylo z jednotlivých zdrojů získáno (v tis. Kč):

Zkratka poskytovatele	Celkem
EU – Horizont 2020	326
EU – Horizont Evropa	1 162
EU – Interreg	7 363
MPO ČR – OP TAK	8 599
MŠMT – CEEPUS	136
MŠMT – Dům zahraničních služeb	985
MŠMT – IGA	10 312
MŠMT – INTER EXCELLENCE	2 135
MŠMT – Mobility VaV	203
MŠMT – NPO	433
MŠMT – OP JAK	32 764
MŠMT - Rozv. proj.	6 290
MŠMT – Uk. F. - ostatní	931
Programy GA ČR	24 469
Programy MPO ČR	1 201
Programy TA ČR	58 645
<b>Celkem</b>	<b>155 954</b>

Přehled zastoupení jednotlivých grantů a projektů je zobrazen v následujícím grafu:



Přehled grantů a projektů řešených na pracovištích v r. 2025 je uveden v příloze Tab. č. 4 „Přehled projektů podle ústavů za rok 2025“.

## 7. Závěr a shrnutí

Souhrnné hospodaření fakulty je uvedeno v kapitole 1, pro přehlednost uvádíme ještě jednou v následující tabulce (v tis. Kč):

	Plán 2025	Skutečnost 2025	Celkem +/-
Příspěvek na vzdělávání	253 392	247 839	-5 553
Institucionální podpora	61 281	65 945	4 664
Ostatní výnosy	67 435	81 607	14 172
Zapojení fondů (výnos)	8 095	31 429	23 334
Náklady	390 203	345 231	-44 972
<b>Celkem výnosy – náklady</b>	<b>0</b>	<b>81 589</b>	<b>81 589</b>

Celkový hospodářský výsledek (dále také jako „HV“) fakulty v roce 2025 byl nad očekávání vysoce kladný a činil před zdaněním: 81 589 tis. Kč. Celkové zapojení fondů však dosáhlo hodnoty 31 429 tis. Kč. Fondy využily především některé ústavy, z důvodu dosažení vyrovnaného rozpočtu (celkem 27 822. tis. Kč).

Dosažený HV byl po projednání a doporučení kolegia děkana převeden do FPP, přičemž byl rozdělen dle způsobu jeho vytvoření na část centralizovanou a část ústavů (tzn. vzniklá úspora 2 723 tis. Kč na mzdách děkanátu je alokována pro potřeby děkanátu na samostatném SPP). Strategické rozdělení hospodářského výsledku do fondů posiluje finanční stabilitu fakulty a vytváří nezbytnou rezervu pro budoucí investiční rozvoj a krytí provozních potřeby nadcházejících období.

Tvorba a čerpání všech fondů jsou uvedeny v přílohové části v Tab. č. 5 „*Vývoj fondů FAST*“, na kterou navazují podrobné tabulky vyčíslení čerpání jednotlivých fondů. Od roku 2024 došlo k rozdělení fondů na jednotlivá pracoviště tak, jak byly fondy tvořeny (tedy na fondy centrální tj. „Fakulta“ a ústavů).

Přehledy hospodaření na fondech pracovišť jsou uvedeny v následujících tabulkách:

Fond provozních prostředků (dále také jako „FPP“) - Tab. č. 5a *“Přehled hospodaření na provozních fondech pracovišť – 2025”*,

Fond rozvoje investičního majetku (dále také jako „FRIM“) - Tab. č. 5b *“Přehled hospodaření na FRIM pracovišť – 2025”* a

Fond rezervní (dále také jako „FZ“) - Tab. č. 5c *“Přehled hospodaření na rezervních fondech pracovišť – 2025”*.

Z předložených výsledků je zřejmé, že fakulta, a to jak v oblasti centrálních zdrojů, tak zejména na ústavech dosáhla výrazně kladného výsledku, a to především vlastní snahou fakulty a jejích zaměstnanců, a to při zvýšení výnosů o 36 617 tis. Kč, ale také hlavně díky výrazným úsporám nákladů, a to ve výši 44 972 tis. Kč oproti plánu. Za tyto velice zodpovědné aktivity je nutno zcela upřímně poděkovat všem zaměstnancům fakulty s vírou, že zejména výnosy v dalších letech budou dále narůstat.

## 8. Přílohy

Tabulka 1 „Čerpání rozpočtu FAST k 31. 12. 2025“

Tabulka 1a „Čerpání NIV k 31. 12. 2025 – ústavy“

Tabulka 2 „Přehled komerční činnosti za rok 2025“

Tabulka 3 „Objem pořízených investic dle pracovišť a zdrojů v roce 2025“

Tabulka 4 „Přehled projektů podle ústavů za rok 2025“

Tabulka 5 „Vývoj fondů FAST“

Tabulka 5a „Přehled hospodaření na provozních fondech pracovišť – 2025“

Tabulka 5b „Přehled hospodaření na FRIM pracovišť - 2025“

Tabulka 5c „Přehled hospodaření na rezervních fondech pracovišť – 2025“

## Rozpočet FAST 2025 - čerpání

k datu: 31.12.2025

## Centralizovaná (fakultní) část

(v tis. Kč)

VÝNOSY	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Podíl z příspěvku na vzdělávací a tvůrčí činnost	72 614	73 779	1 165	102%
Podíl z dotace na instit. podporu rozvoje výzkumných org.	14 905	14 085	- 820	94%
Mezifakultní výuka	350	34	- 316	10%
Výnosy z hospodářské činnosti vzdělávací	7 350	6 993	- 357	95%
Výnosy z hospodářské činnosti doplňkové	8 960	12 713	3 753	142%
Nájmy dlouhodobé	7 500	10 624	3 124	142%
Poplatek za parkovací místa	560	557	- 3	99%
Podíl na režii z jednotl. činností ústavů	24 000	31 346	7 346	131%
Ostatní výnosy	8 235	8 716	481	106%
Dary	-	535	535	
Jiné	8 235	8 181	- 54	99%
Transfer znalostí	40	87	47	218%
Zapojení fondů	2 795	3 607	812	129%
<b>CELKEM</b>	<b>139 249</b>	<b>151 360</b>	<b>12 111</b>	<b>109%</b>

## Centralizovaná část

MZDY	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Mzdy zaměstnanců oddělení děkanátu, KIC, SED a proděkani	52 544	49 821	2 723	95%
Tarif	26 199	23 359	2 840	89%
OH, příplatky, odměny vč. náhrad	11 221	12 388	- 1 167	110%
Povinné odvody	12 805	12 078	727	94%
Sociální (FKSP)	374	355	19	95%
Příspěvek na stravu	1 945	1 641	304	84%
Vedoucí ústavů (vč. odvodů)	8 960	9 213	- 253	103%
OH fakultní + příplatky	8 960	8 193	767	91%
Odměny z úrovně vedení	-	1 020	- 1 020	
AS (vč. odvodů)	660	578	82	88%
Příplatky za výkon funkce	660	578	82	88%
Odměny AS z úrovně vedení	-	-	-	-
Příplatky garanti stud. programů (vč. odvodů)	2 150	2 026	124	94%
Odměny z fondu excelence (vč. odvodů)	2 000	2 139	- 139	107%
Ostatní mzdové náklady vč. odvodů (vč. odvodů)	500	489	11	98%
<b>CELKEM</b>	<b>66 814</b>	<b>64 266</b>	<b>2 548</b>	<b>96%</b>

## Centralizovaná část

VĚCNÉ NÁKLADY	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Provozní náklady součástí fakulty vyjma ústavů	3 393	2 126	1 267	63%
Provoz KIC	362	12	374	-3%
Provoz ZAO	134	99	35	74%
Provoz SED	175	135	40	77%
Provoz SPA (vč. AdMaS)	700	83	617	12%
Provoz STO	405	448	- 43	111%
Provoz EKO	422	285	137	68%
Provoz OVV	350	386	- 36	110%
Provoz CIT	737	594	143	81%
Provoz OPT	28	35	- 7	125%
Provoz SKAS	80	73	7	91%
Centralizovaná správa majetku	39 937	32 925	7 012	82%
Energie	24 520	22 075	2 445	90%
Opravy a údržba	4 500	2 109	2 391	47%
Revize	2 000	1 677	323	84%
Ekologická zátěž	280	253	27	90%
Autoprovoz	240	53	293	-22%
Nákup služeb	7 997	6 661	1 336	83%
BOZP + PO	400	203	197	51%
Centralizované IT služby a elektronické informační zdroje	650	770	- 120	118%
Poč.sítě,software	300	320	- 20	107%
Podpora FIS	350	450	- 100	129%

Podpora projektů a transferu znalostí	2 920	508	2 412	17%
Podpora celofakultních projektů	2 750	508	2 242	18%
Transfer znalostí	170	-	170	-
Marketing FAST	3 000	2 158	842	72%
Marketing, propagace a prezentace FAST	1 000	838	162	84%
Prezentační akce FAST	2 000	1 320	680	66%
Podpora akademických činností a studentů	3 635	3 711	76	102%
Výuka v terénu a povinné exkurze	1 250	1 250	-	100%
Mobility učitelů	1 700	1 700	-	100%
Mobility studentů	235	235	-	100%
Knihy, časopisy	450	526	76	117%
Ostatní	-	-	-	-
Rezerva děkan	50	3	47	6%
Akce FAST	100	239	139	239%
Nedotační odpisy skupiny 1-5	14 300	14 078	222	98%
Škody, penále a vratky	400	154	246	39%
Ostatní náklady	4 050	1 929	2 121	48%
<b>CELKEM</b>	<b>72 435</b>	<b>58 601</b>	<b>13 834</b>	<b>81%</b>

REKAPITULACE CENTRALIZOVANÉ ČÁSTI	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Výnosy	139 249	151 360	12 111	109%
Náklady	139 249	122 867	16 382	88%
<b>CELKEM</b>	<b>-</b>	<b>28 493</b>	<b>28 493</b>	

### Část ústavů

VÝNOSY	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Podíl „ústavů“ z příspěvku na vzdělávací a tvůrčí činnost vč. příspěvku ústavům na úklid	180 778	174 060	- 6 718	96%
Podíl „ústavů“ z dotace na instit. podporu rozvoje výzkumných org.	46 376	51 860	5 484	112%
Podílu „Ústavů“ na režii z jejich jednotlivých činností	10 500	13 587	3 087	129%
Ostatní výnosy	8 000	8 131	131	102%
Zapojení fondu	5 300	27 822	22 522	525%
Fond provozních prostředků	5 300	26 272	20 972	496%
Rezervní fond	-	1 550	1 550	0%
<b>CELKEM</b>	<b>250 954</b>	<b>275 460</b>	<b>24 506</b>	<b>110%</b>

### Část ústavů

VĚCNÉ NÁKLADY A MZDY	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Mzdy a provozní náklady ústavů	250 954	222 364	28 590	89%
<b>CELKEM</b>	<b>250 954</b>	<b>222 364</b>	<b>28 590</b>	

VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ČÁSTI ÚSTAVŮ	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Výnosy ústavů celkem	250 954	275 460	24 506	110%
Náklady ústavů celkem	250 954	222 364	28 590	89%
<b>CELKEM</b>	<b>-</b>	<b>53 096</b>	<b>53 096</b>	

### Celkem

REKAPITULACE CELKEM	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl	Podíl
Celkové výnosy	390 203	426 820	36 617	109%
Celkové náklady	390 203	345 231	44 972	88%
<b>CELKEM VÝSLEDEK</b>	<b>-</b>	<b>81 589</b>	<b>81 589</b>	
Z toho zůstatek příspěvku (11000)		73 194		
Z toho výsledek (HV)*		8 395		
Z toho pracoviště (podíl na HV)*		8 131		

\* v průběhu roku před zdaněním a po účetní uzávěrce po zdanění

## Čerpání NIV ústavy FAST k 31. 12. 2025

(v tis. Kč)

Zkratka ústavy	Dotace 11000 + 21100						Hlavní činnost			Dopl. činnost	HV výsledek
	Přiděleno PRFP plán*	Výnosy a převody	Věcné náklady skutečnost	Mzdy skutečnost	Celkem náklady skutečnost	Zůstatek dotačních prostředků	Nehospodářská · jiné VZD (15*)	Nehospodářská VaV- jiné (25*)	Hospodářská vzdělávací (zakázka 7*)	Hospodářská činnost - doplňková (zakázka 8*)	
AIU	9 130	536	214	7 293	7 506	2 160	0	0	148	18	166
ARC	17 306	64	250	12 165	12 415	4 955	65	0	0	41	106
BZK	11 525	1 201	9	10 224	10 232	2 494	0	25	130	422	578
EKR	11 483	376	482	10 231	10 713	1 145	0	0	26	417	444
FYZ	5 738	22	32	4 858	4 890	870	3	0	38	-6	35
GED	10 379	-102	307	9 451	9 758	520	1	0	217	-57	161
GTN	7 997	373	401	6 153	6 555	1 815	-2	0	-2	79	75
CHE	5 462	320	113	3 795	3 908	1 874	1	0	0	-23	-22
KDK	8 936	116	91	6 199	6 290	2 761	0	0	0	113	113
MAT	12 204	1	-697	11 680	10 984	1 221	0	0	1	-0	1
PKO	5 035	619	206	4 367	4 573	1 081	0	0	1	403	405
PST	34 973	389	1 264	26 927	28 191	7 172	0	79	-37	99	141
SPV	4 717	-38	-167	4 871	4 704	-26	0	0	25	-4	21
STM	18 458	816	227	15 210	15 437	3 836	0	-0	1	130	132
SZK	7 930	1 262	318	7 744	8 062	1 130	0	0	86	427	514
THD	16 646	2 562	866	13 177	14 043	5 165	8	-20	-8	1 122	1 102
TST	6 371	593	265	5 765	6 031	933	0	0	2	229	231
TZB	10 996	152	170	8 492	8 662	2 486	0	0	130	168	298
VHK	5 316	293	120	4 437	4 556	1 053	0	0	14	1	16
VHO	6 134	628	148	5 004	5 152	1 610	0	-1	24	664	688
VST	6 691	965	159	7 472	7 632	25	0	0	-6	2 359	2 352
ZEL	3 728	780	241	3 121	3 362	1 146	0	157	-67	579	669
AdMaS VDČ	0	425	226	660	886	-461	0	0	0	-94	-94
<b>Celkem</b>	<b>227 154</b>	<b>12 353</b>	<b>5 244</b>	<b>189 298</b>	<b>194 541</b>	<b>44 965</b>	<b>76</b>	<b>240</b>	<b>725</b>	<b>7 090</b>	<b>8 131</b>

Poznámka: Ve sloupci "Výnosy a převody", "Hlavní činnost" a "Doplňková činnost" znamenají kladné čísla výnos a záporné číslo. Bez fondů.

## Přehled komerční činnosti za rok 2025

(v tis. Kč)

Ústav / pracoviště	Nehosp. a hospodářská činnost hlavní		Hospodářská činnost doplňková	
	Počet zakázek	Tržby	Počet zakázek	Tržby
<b>FAST</b>	9	1 207	12	19 223
<b>AdMaS VDC</b>	0	0	13	3 759
<b>AIU</b>	1	300	3	1 448
<b>ARC</b>	8	692	4	462
<b>BZK</b>	7	1 445	13	5 656
<b>EKR</b>	6	252	22	2 938
<b>FYZ</b>	2	292	3	50
<b>GED</b>	7	1 417	9	438
<b>GTN</b>	1	66	29	1 637
<b>CHE</b>	0	0	11	151
<b>KDK</b>	0	0	7	2 270
<b>MAT</b>	2	76	0	0
<b>PKO</b>	1	264	41	2 680
<b>PST</b>	4	563	35	2 912
<b>SPV</b>	2	57	0	0
<b>STM</b>	1	124	1	30
<b>SZK</b>	5	3 761	81	8 722
<b>THD</b>	4	126	142	13 258
<b>TST</b>	2	370	11	1 054
<b>TZB</b>	4	1 043	11	1 615
<b>VHK</b>	1	108	1	37
<b>VHO</b>	10	1 010	18	6 975
<b>VST</b>	2	653	38	8 776
<b>ZEL</b>	8	619	30	6 281
<b>Celkem</b>	<b>87</b>	<b>14 445</b>	<b>535</b>	<b>90 372</b>

Pozn.: Do počtu zakázek se započítávají pouze ty, kde byl nějaký výnos.  
Hlavní činnost - zakázky 15900, 25800, 25900, 7\*  
Doplňková činnost - zakázky 8\*  
Pouze tržby 602\*

**Objem pořízených investic dle pracovišť a zdrojů v 2025**

(v tis. Kč)

Ústav / pracoviště	FRIM (z HV) Zak. 95000	FRIM (z inv. přísp.) Zak. 95020	Granty a projekty tuzemské	Granty a projekty zahraniční	Celkem
<b>FAST</b>	547	328		17 310	<b>18 185</b>
<b>FYZ</b>	133				<b>133</b>
<b>EKR</b>	132				<b>132</b>
<b>PST</b>	156				<b>156</b>
<b>STM</b>			381		<b>381</b>
<b>TZB</b>	4				<b>4</b>
<b>Celkem</b>	<b>972</b>	<b>328</b>	<b>381</b>	<b>17 310</b>	<b>18 991</b>

## Přehled projektů podle ústavů za rok 2025

(v tis. Kč)

Ústav / pracoviště	EU - Horizont 2020	EU - Horizont Evropa	EU - Interreg	MPO ČR - OP TAK	MŠMT - CEEPUS	MŠMT - Dům zahraničnic h služeb	MŠMT - IGA	MŠMT - INTER EXCELLENCE	MŠMT - Mobility VaV	MŠMT - NPO	MŠMT - OP JAK	MŠMT - Rozv. proj.	MŠMT - Uk. F. - ostatní	Programy GA ČR	Programy MPO ČR	Programy TA ČR	Celkem
<b>FAST</b>						985	292			433	27 646	6 290	931				<b>36 577</b>
<b>AdMaS VDČ</b>																2 983	<b>2 983</b>
<b>AIU</b>							461				725					6 830	<b>8 016</b>
<b>ARC</b>							179										<b>179</b>
<b>BZK</b>							515									12 585	<b>13 100</b>
<b>EKR</b>					76		466										<b>542</b>
<b>FYZ</b>							198										<b>198</b>
<b>GED</b>							503										<b>503</b>
<b>GTN</b>				1 082			595		88							554	<b>2 319</b>
<b>CHE</b>							296							4 226		1 253	<b>5 775</b>
<b>KDK</b>							210	750									<b>960</b>
<b>MAT</b>																183	<b>183</b>
<b>PKO</b>																5 951	<b>5 951</b>
<b>PST</b>							1 188									1 063	<b>2 251</b>
<b>STM</b>		1 162	1 554	526			300	1 385	115		4 393			9 039		1 936	<b>20 410</b>
<b>SZK</b>							545									867	<b>1 412</b>
<b>THD</b>			2 538	5 261			1 693							11 204		15 613	<b>36 309</b>
<b>TST</b>							287									1 286	<b>1 573</b>
<b>TZB</b>				718			897									788	<b>2 403</b>
<b>VHK</b>			2 477				430									3 144	<b>6 051</b>
<b>VHO</b>				1 012	60		264								1 201		<b>2 537</b>
<b>VST</b>			794				798									1 175	<b>2 767</b>
<b>ZEL</b>	326						195									2 434	<b>2 955</b>
<b>Celkem</b>	<b>326</b>	<b>1 162</b>	<b>7 363</b>	<b>8 599</b>	<b>136</b>	<b>985</b>	<b>10 312</b>	<b>2 135</b>	<b>203</b>	<b>433</b>	<b>32 764</b>	<b>6 290</b>	<b>931</b>	<b>24 469</b>	<b>1 201</b>	<b>58 645</b>	<b>155 954</b>

Pozn.: Celkové výnosy včetně vratek, časového rozlišení dotací bez FÚUP a spolufinancování.

Záporná hodnota může znamenat vratku.

U investic je hodnota vypočtena podle zaplacených investic.

Zaokrouhлено na celé tisíce Kč.

## Vývoj fondů FAST

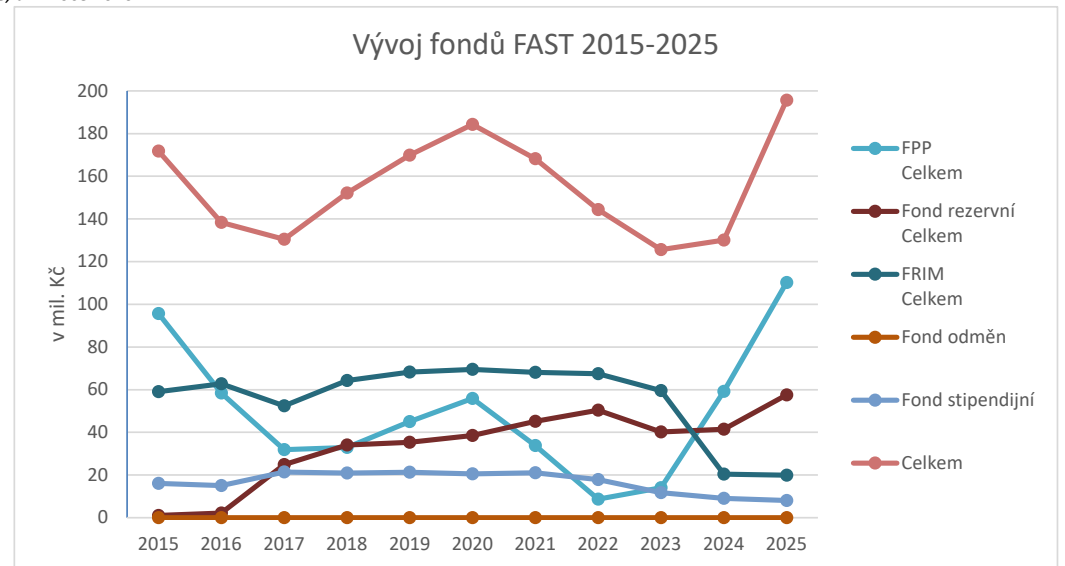
(v tis. Kč)

Rok	FPP			Fond rezervní Fakulta	Fond rezervní Ústavy	Fond rezervní Celkem	FRIM Fakulta	FRIM Ústavy	FRIM Celkem	Fond odměn	Fond stipendijní	Celkem
	FPP Fakulta	Fakultní účelové	FPP Ústavy									
2015	76 599	0	19 035	1 067	0	1 067	38 531	20 484	59 015	0	16 072	171 788
2016	36 182	0	22 183	876	1 336	2 212	44 988	17 750	62 738	0	15 092	138 407
2017	4 826	0	27 002	20 480	4 332	24 812	30 523	21 857	52 380	0	21 382	130 403
2018	1 823	0	31 059	28 536	5 556	34 092	40 698	23 554	64 252	0	20 965	152 191
2019	12 296	0	32 770	31 071	4 200	35 271	43 986	24 275	68 261	0	21 315	169 913
2020	20 081	0	35 791	34 954	3 513	38 467	47 869	21 610	69 479	0	20 518	184 336
2021	-6 010	0	39 767	40 839	4 356	45 195	45 491	22 640	68 131	0	21 066	168 149
2022	-24 348	0	33 039	45 267	5 101	50 368	45 370	22 049	67 419	0	17 847	144 325
2023	-23 212	0	37 250	34 395	5 816	40 211	35 511	24 098	59 609	0	11 751	125 609
2024	19 900	4 887	34 406	35 516	5 896	41 412	-404	20 805	20 401	0	9 017	130 023
2025	81 769	6 208	22 195	48 802	8 729	57 531	786	19 130	19 916	0	8 067	195 686
2025 (vč. převodů)	34 081	8 931	67 160	40 671	16 860	57 531	786	19 130	19 916	0	8 067	195 686

Pozn.: Převod zůstatků z roku 2025 je zohledněn v řádku 2025 (vč. převodů). Vlastní zaúčtování však proběhne, až v roce 2026.

## Vývoj s rozdělení fondů na fakultní a ústavní

Rok	FPP + Rezervní fond +FRIM		Fakulta - účelové	Fond stipendijní		Ústavy	Celkem
	Fakulta	Fakulta		Ústavy	Ústavy		
2015	116 197	0	16 072	39 519	171 788		
2016	82 046	0	15 092	41 269	138 407		
2017	55 830	0	21 382	53 191	130 403		
2018	71 057	0	20 965	60 169	152 191		
2019	87 353	0	21 315	61 245	169 913		
2020	102 904	0	20 518	60 914	184 336		
2021	80 320	0	21 066	66 763	168 149		
2022	66 289	0	17 847	60 189	144 325		
2023	46 694	0	11 751	67 164	125 609		
2024	55 012	4 887	9 017	61 107	130 023		
2025	131 357	6 208	8 067	50 054	195 686		
2025 (vč. převodů)	75 538	8 931	8 067	103 150	195 686		



## Přehled hospodaření na provozních fondech pracovišť - 2025

(v tis. Kč)

Ústav / pracoviště	Počáteční stav (z roku 2024)	Tvorba	Převody	Čerpání	Předfinancování projektů	Zůstatek	Výsledek po převodech zůstatků z roku 2025
FAST	19 900	73 194	1 358	12 683	0	81 769	34 081
FAST - účelové FPP	4 888	4 676	2 777	6 133	0	6 208	8 931
AIU	2 253	0	593	1 795	0	1 051	3 211
ARC	1 545	0	370	908	0	1 007	5 962
BZK	8 492	0	1 507	2 115	0	7 884	10 378
EKR	1 665	0	485	738	0	1 412	2 557
FYZ	-217	0	621	520	0	-116	754
GED	-132	0	701	726	0	-158	362
GTN	492	0	582	308	0	766	2 581
CHE	573	0	272	818	0	27	1 901
KDK	-496	0	793	1 965	0	-1 669	1 093
MAT	650	0	-293	1 019	0	-663	559
PKO	-82	0	-50	424	0	-556	525
PST	1 178	0	1 821	4 687	0	-1 688	5 484
SPV	1 676	0	-96	135	0	1 445	1 419
STM	-1 208	0	2 770	2 014	0	-452	3 385
SZK	2 643	0	497	776	0	2 365	3 494
THD	5 662	0	2 006	3 180	0	4 488	9 652
TST	2 960	0	-392	428	0	2 139	3 072
TZB	1 011	0	-272	832	0	-93	2 393
VHK	635	0	1 311	1 568	0	378	1 430
VHO	1 063	0	303	474	0	892	2 501
VST	3 402	0	594	505	0	3 492	3 517
ZEL	641	0	-76	321	0	244	1 390
<b>Celkem</b>	<b>59 194</b>	<b>77 870</b>	<b>18 184</b>	<b>45 074</b>	<b>0</b>	<b>110 172</b>	<b>110 172</b>

Pozn.: Převod zůstatků z roku 2025 je zohledněn v sloupci "Výsledek po převodech zůstatků z roku 2025". Vlastní zaúčtování však proběhne, až v roce 2026.

Účelové FPP - tvoří nespotřebované prostředky stipendií DSP (4 676 tis. Kč) a FPP děkanátu (2 777 tis. Kč).

## Přehled hospodaření na FRIM pracovišť - 2025

(v tis. Kč)

Ústav / pracoviště	Počáteční stav (z roku 2024)	Tvorba	Převody	Čerpání	Předfinancování projektů	Zůstatek
FAST	-405	14 078	-9 970	876	3 278	-451
AdMaS SM	1 237	0	0	0	0	1 237
AIU	807	0	0	0	0	807
ARC	861	0	0	0	0	861
BZK	3 668	0	0	0	0	3 668
EKR	1 119	0	0	132	0	987
FYZ	146	0	0	133	0	13
GED	763	0	0	0	0	763
GTN	501	0	0	0	0	501
CHE	841	0	0	0	0	841
KDK	504	0	0	0	0	504
MAT	0	0	0	0	0	0
PKO	612	0	0	0	0	612
PST	1 366	0	0	156	0	1 210
SPV	0	0	0	0	0	0
STM	0	0	0	0	13	-13
SZK	82	0	0	0	0	82
THD	6 833	0	0	0	0	6 833
TST	165	0	0	0	0	165
TZB	0	0	0	4	0	-4
VHK	4	0	0	0	0	4
VHO	597	0	0	0	0	597
VST	372	0	0	0	0	372
ZEL	326	0	0	0	0	326
<b>Celkem</b>	<b>20 402</b>	<b>14 078</b>	<b>-9 970</b>	<b>1 302</b>	<b>3 292</b>	<b>19 916</b>

Pozn.: Čerpání a předfinancování projektů je náklad.

## Přehled hospodaření na rezervních fondech pracovišť - 2025

(v tis. Kč)

Ústav / pracoviště	Počáteční stav (z roku 2024)	Tvorba	Převody	Čerpání	Předfinancování projektů	Zůstatek	Výsledek po převodech zůstatků 2025
<b>FAST</b>	35 516	17 740	-4 382	72	0	48 802	40 671
<b>AdMaS VDČ</b>	174	0	492	666	0	0	0
<b>AIU</b>	438	0	53	0	0	492	658
<b>ARC</b>	34	0	65	26	0	73	179
<b>BZK</b>	457	0	334	147	0	645	1 223
<b>EKR</b>	313	0	373	262	0	424	867
<b>FYZ</b>	26	0	-14	0	0	12	47
<b>GED</b>	419	0	165	8	0	576	737
<b>GTN</b>	562	0	204	0	0	766	841
<b>CHE</b>	3	0	44	0	0	47	24
<b>KDK</b>	96	0	310	0	0	406	519
<b>MAT</b>	7	0	0	0	0	7	8
<b>PKO</b>	271	0	369	0	0	640	1 045
<b>PST</b>	184	0	332	44	0	473	614
<b>SPV</b>	12	0	0	5	0	7	28
<b>STM</b>	-42	0	-46	0	0	-88	44
<b>SZK</b>	319	0	419	14	0	724	1 238
<b>THD</b>	201	0	849	58	0	991	2 093
<b>TST</b>	75	0	198	32	0	242	473
<b>TZB</b>	688	0	45	83	0	650	948
<b>VHK</b>	277	0	-14	122	0	140	156
<b>VHO</b>	182	0	-33	66	0	83	676
<b>VST</b>	648	0	289	18	0	918	3 270
<b>ZEL</b>	554	0	-53	0	0	501	1 170
<b>Celkem</b>	<b>41 414</b>	<b>17 740</b>	<b>0</b>	<b>1 623</b>	<b>0</b>	<b>57 531</b>	<b>57 531</b>

Pozn.: Hospodářský výsledek roku 2025 ve výši 8 395 tis. Kč bude převeden do fondu až v roce 2026.

Pozn2.: Zaokrouhлено na celé tisíce.